#### Bilancio chiuso al 31 Dicembre 2021



# Il presidente di Confcooperative *Maurizio Gardini*



Care consigliere, cari consiglieri,

il 2021 è stato un anno ibrido. Ci sono stati dei picchi della pandemia che hanno a tratti fatto temere un nuovo lockdown, c'è stata la grande campagna di vaccinazione nazionale che ha permesso di evitare – purtroppo non per tutti - le più gravi conseguenze del virus, ci sono stati i primi progetti del PNRR che fanno intravedere e sperare una ripresa del sistema Paese.

Per le cooperative è stato un anno con un picco di redditività, il più alto negli ultimi 14 anni: il 53% delle cooperative ha registrato un significativo aumento del giro d'affari rispetto al 2020, il 15% ha invece subito una diminuzione. I livelli occupazionali sono rimasti stabili in oltre la metà delle nostre imprese, mentre il 33% ha segnalato un incremento degli organici.

È proseguita la frenata delle cancellazioni (-6,2% rispetto al 2020): il saldo adesioni/cancellazioni è ancora negativo anche se è il migliore dell'ultimo quinquennio.

Il 2021 è stato anche l'anno che ha segnato il grande rimbalzo delle nuove adesioni a Confcooperative (+60,6% rispetto al 2020) che torna a crescere grazie anche alle azioni e alle attività di promozione e marketing messe in atto in questi ultimi anni.

Il servizio di vigilanza ha risentito dei rallentamenti da pandemia, sia a causa delle restrizioni nella mobilità che per il ritardo del decreto ministeriale che stabilisce il contributo alle spese: il biennio è stato quindi avviato a ottobre, al lordo di un residuo del biennio precedente, ma ci sono confortanti segni di recupero. Un'altra novità del 2021 è stata la Conferenza dei Territori, primo incontro di dirigenti di tutti i territori che a Roma si sono confrontati su un'agenda di attività e di prospettive su cui portare avanti la nostra strategia a servizio delle imprese.

L'anno politico è iniziato con la crisi del secondo Governo Conte e l'insediamento di un Governo tecnico affidato a Draghi, con la conseguente necessità di ridisegnare una mappa di interlocutori nei ministeri e nel Governo per continuare a tutelare le cooperative e il loro prezioso contributo al Paese.

L'impegno principale è stato rivolto alle Riforme del PNRR per garantire che la visione e gli interessi della cooperazione fossero ben presenti in agenda.

Inoltre, ci siamo occupati di regime fiscale dei ristorni, di agevolazioni per i workers buyout, di accreditamento delle cure domiciliari, di rivalutazione dei beni di impresa e delle partecipazioni, dei prezzi dei materiali nei contratti pubblici, del Fondo liquidità per il pagamento dei debiti commerciali degli enti territoriali, del riconoscimento di contributi a fondo perduto per servizi di ristorazione collettiva, di comunità energetiche, di rifiuti e di molto altro.

Sul fronte sindacale abbiamo ottenuto per la prima volta che i sindacati confederali condividessero la promozione e lo sviluppo dei workers buyout con un accordo interconfederale.

In Europa abbiamo seguito da vicino la nuova politica industriale e l'ecosistema economia sociale e di prossimità. Nell'autunno 2021 Confcooperative ha ripreso alcune attività in presenza. Ai dipendenti è stata anche garantita la possibilità, se richiesta, di usufruire del "lavoro agile" in forma semplificata.

Confcooperative, con il sostegno di Fondosviluppo, ha proseguito a investire sulla formazione ritenendo decisiva la capacità di lettura dei dirigenti riguardo alle potenzialità del movimento cooperativo nel nuovo scenario del post-Covid.

Il Comitato Grandi Imprese, costituito da ca. 100 cooperative che hanno singolarmente un valore della produzione di oltre 50 milioni di euro, ha proseguito ad incontrarsi per costruire insieme le strategie di sviluppo in particolare su temi di attualità socioeconomica.

Il Gruppo dei Giovani Imprenditori cooperativi ha aderito alla Rete Giovani 2021 e al Consiglio Nazionale dei Giovani.

Anche la Commissione Donne è stata particolarmente attiva per intercettare il disagio delle donne, ancora più fragili, soprattutto economicamente, a causa della pandemia. Tante le attività avviate, tra le quali si distingue l'incisiva Campagna #Fattisentirecontrolaviolenza che con parole, azioni, testimonianze e buone pratiche contrasta le radici degli stereotipi e propone una nuova narrazione di genere.

Sono stati avviati tavoli sul Welfare e sull'Energia, rilanciato il progetto Policoro e tutte le attività che ci vedono partner della CEI. Si è data rilevanza alla transizione digitale oltre che a quella ecologica ed enfasi al lavoro da fare nelle aree interne.

Sempre nell'ottica di fare squadra anche su fronti nuovi, abbiamo organizzato la prima Giornata della Sostenibilità Cooperativa, il 3 novembre. Il successo di questa iniziativa ci ha fatto decidere di rendere l'appuntamento annuale.

Per farci conoscere all'esterno, invece, è proseguito l'intenso lavoro dell'Ufficio Stampa.

L'anno scorso abbiamo ascoltato le nostre associate, abbiamo programmato e attuato azioni necessarie ad essere precursori di una società che deve fare i conti con l'innovazione e le transizioni, ecologica e digitale ma anche sociale. Abbiamo deciso di affrontare insieme le difficoltà e di investire insieme per il futuro.

Il Bilancio dell'Esercizio 2021 si chiude in utile, dando segnali positivi non solo di ripresa ma di sviluppo e consegnandoci la responsabilità di continuare a credere nel nostro ruolo, nelle nostre potenzialità e nel nostro domani.

Per Il Consiglio di Presidenza

Il Presidente Maurizio Gardini

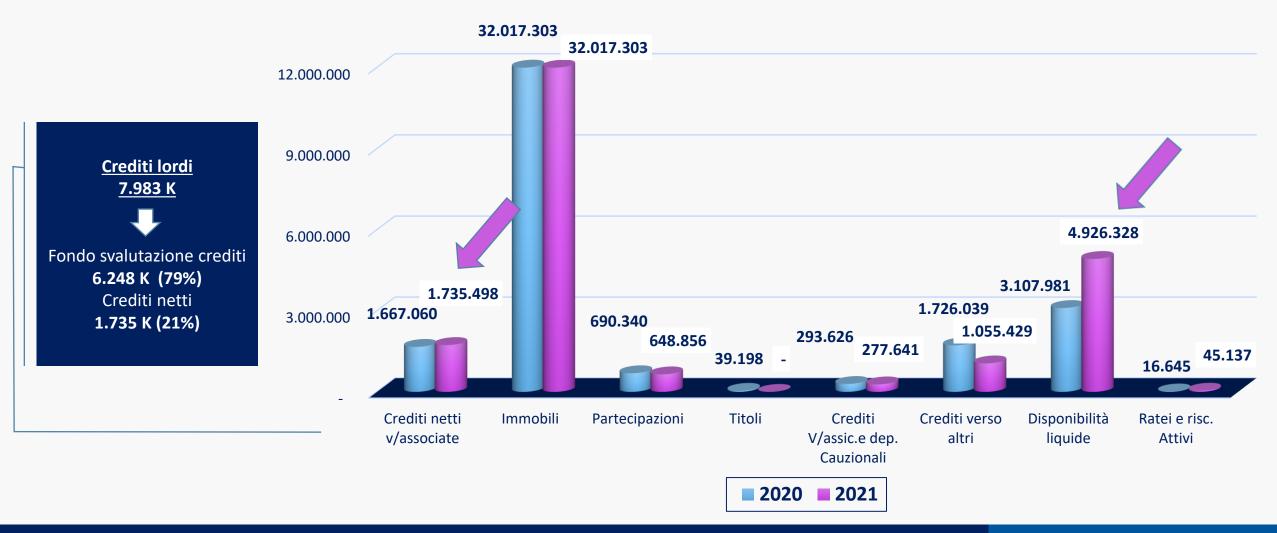


# STATO PATRIMONIALE



# ATTIVO







### PASSIVO





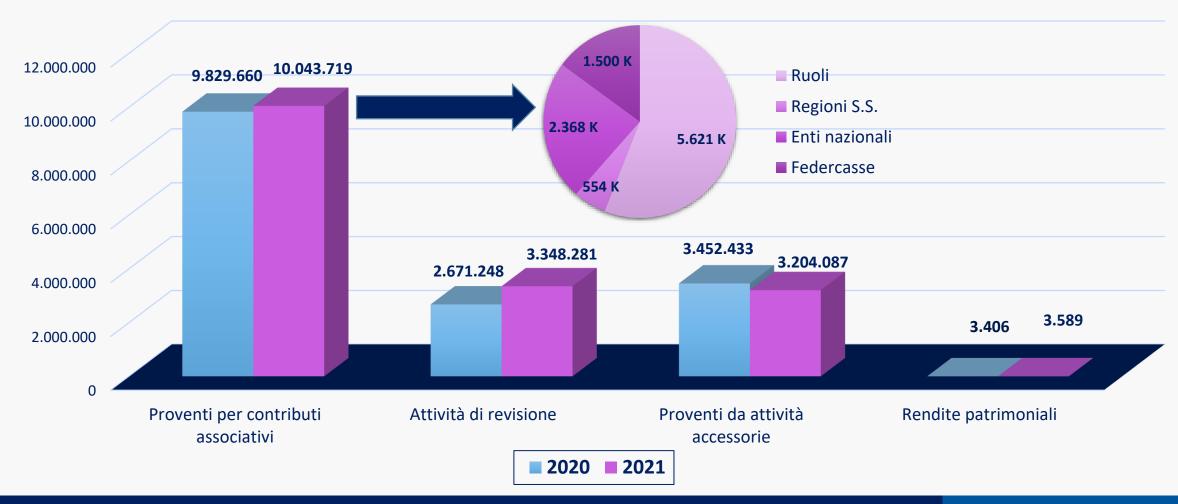


# RENDICONTO GESTIONALE



#### **PROVENTI**







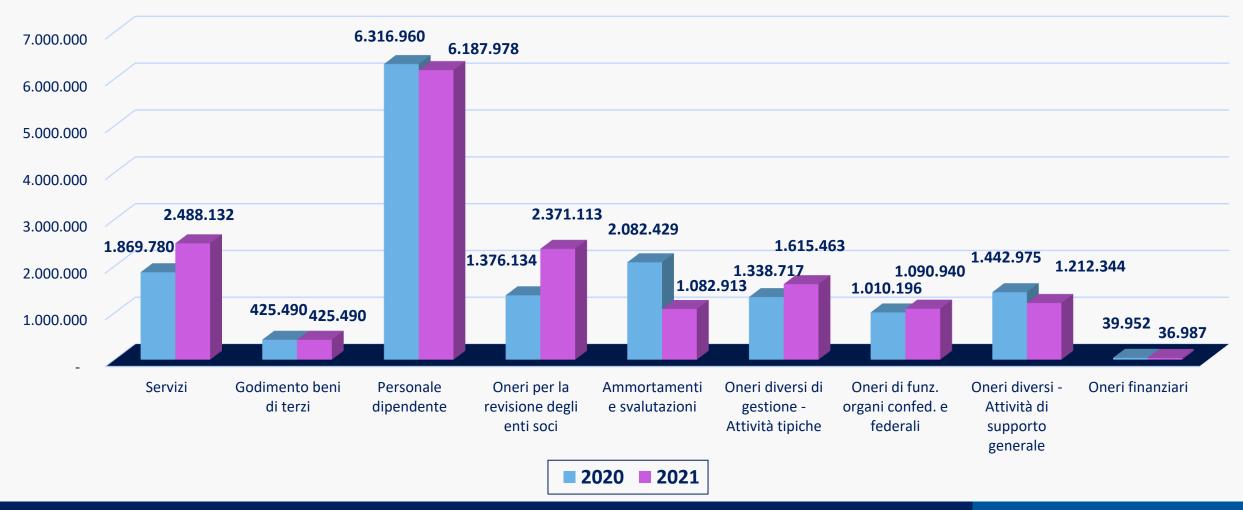
# DETTAGLIO PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE

VOCI	31.12.2021	31.12.2020
Contributi assist. contrattuale	355.336	615.398
Abbon. Italia Cooperativa	247.475	244.085
Altri recuperi di spesa	52.164	135.438
Contributi assoc. Integrativi	1.505.000	1.654.656
Servizio Civile	465.270	495.435
Contributi straordinari	60.788	140.342
Contr. AGEA progetto Latte	447.919	0
Recupero spese da Federcasse	5.290	5.290
Sopravvenienze attive	16.031	131.253
Altri (abb.attivi, recuperi costi, plusvalenze)	48.814	30.536
Totale	3.204.087	3.452.433



#### ONERI





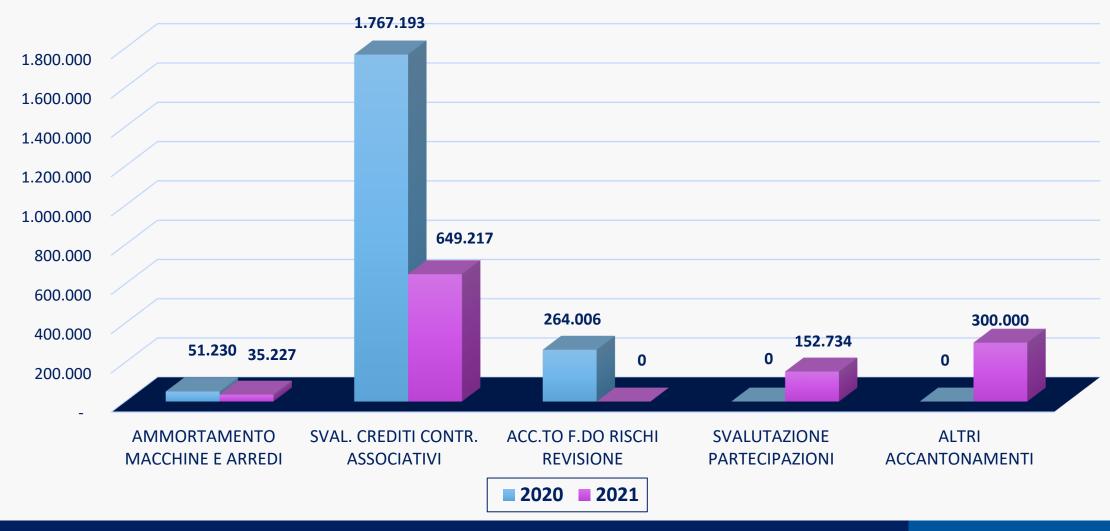


# COSTI PER SERVIZI

VOCI	31.12.2021	31.12.2020
Collaboratori e consulenti	128.249	147.136
Spese e consulenze legali	116.541	55.264
Viaggi personale	58.865	69.554
Manut. ed interventi tecnici	15.149	19.998
Spese telefoniche	72.547	103.965
Pulizie uffici	198.056	173.806
Spese postali e di affrancatura	6.505	5.841
Locomozioni	12.249	11.907
Posteggi	3.161	1.746
Energia elettrica	149.757	90.292
Acqua	9.844	5.232
Costi progetto Latte - AGEA	430.633	0
Spese per automezzi (manutenzione, assicurazione)	17.080	20.371
Assicurazioni diverse	54.877	55.504
Spese di rappresentanza	134.484	102.619
Cancelleria e stampati	63.966	47.630
Carburante	5.818	5.097
Applicativi Zucchetti	14.558	17.521
Sistema Informatico confederale	479.354	479.645
Ufficio Bruxelles	54.778	50.780
Gestione servizio civile	147.619	92.194
Costi per adeg. a normative sicurezza, privacy	38.558	63.901
Costi Covid	187.434	154.450
Spese varie documentate (diritti agenzie, beni noleggiati, pers.di terzi, piccole manut., materiali di consumo)	88.050	95.327
Totale	2.488.132	1.869.780

#### AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI







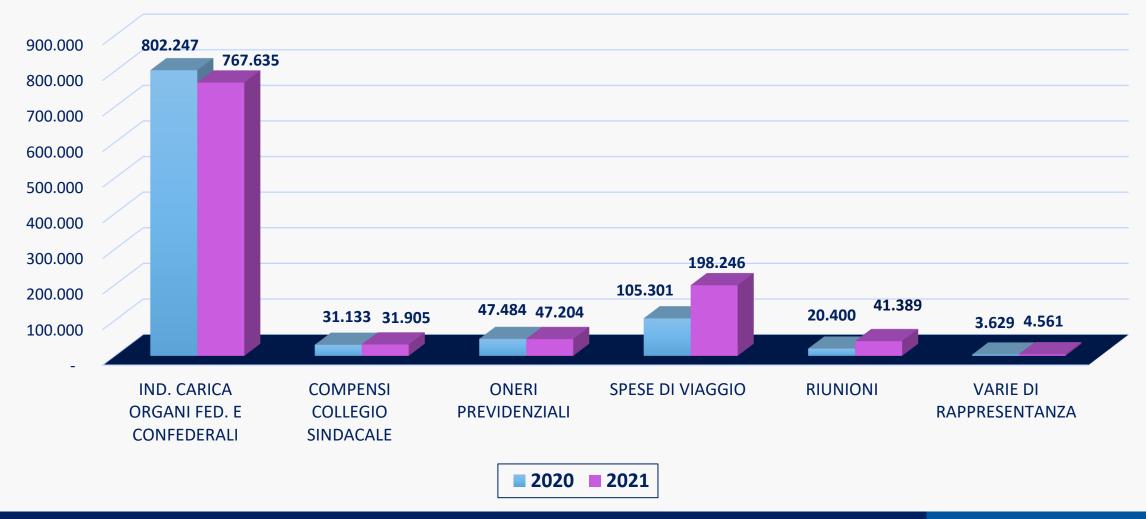
#### ONERI DIVERSI DI GESTIONE – ATTIVITA' TIPICHE





#### ONERI DI FUNZIONAMENTO ORGANI CONFEDERALI E FEDERALI







#### ONERI DIVERSI DI GESTIONE – ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE





# BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2021 Risultati degli ultimi 5 esercizi



2017	2018	2019	2020	2021
78.035	6.354.018	83.746	54.114	88.315









«Solo insieme possiamo raggiungere ciò che ciascuno di noi cerca di raggiungere»

KARL THEODOR JASPERS

dip.amministrativo@confcooperative.it