

Confcooperative

Bilancio 2018



Il presidente di Confcooperative Maurizio Gardini



Care consigliere, cari consiglieri,

il nostro appuntamento annuale con la presentazione del bilancio d'esercizio è un momento dovuto, ma ancora una volta diventa un'importante occasione ed opportunità di confronto e dibattito sul percorso che Confcooperative sta compiendo verso una sempre maggiore efficienza, coerenza organizzativa e visione identitaria e progettuale.

Cresce di anno in anno l'attenzione per un più efficiente utilizzo delle risorse economiche, ottenuto anche indirizzando le nostre scelte verso prospettive di crescita e di sviluppo, oltre che di consolidamento organizzativo.

Senza sacrificare nessuna attività, anzi aumentando ed intensificando iniziative, eventi ed azioni di carattere promozionale, divulgativo e formativo, anche quest'anno abbiamo saputo gestire le risorse consolidando alcuni assets strategici, pur rinnovandoci, in coerenza con mission e valori cooperativi.

Le Assemblee delle Federazioni

Il 2018 è stato l'anno in cui tutte le Federazioni di settore sono state impegnate nella stagione assembleare per il rinnovo dei propri organi.

Possiamo dire di aver assistito ad una stagione assembleare molto positiva che ha rilanciato il ruolo delle Federazioni, ha favorito un ricambio di classe dirigente, ha avuto alti contenuti facendo registrare elementi di innovazione e di visione strategica per il futuro delle nostre cooperative.

La base associativa

Il tema del mantenimento del primato della rappresentatività nel mondo cooperativo resta certamente per noi un obiettivo fondamentale e, per questa ragione, abbiamo avviato il sostegno a progetti di marketing associativo territoriali.

Il 2018 è stato anche l'anno della chiusura del biennio di revisione. Sono state sottoposte a vigilanza tutte le cooperative da revisionare, confermando così il primato di Confcooperative nello svolgimento di questa fondamentale attività.

Audit, territori e settori

L'audit deve sempre più entrare a far parte della nostra modalità di lavoro perché solo conoscendosi meglio si può intervenire nei tempi e nei modi più adeguati. Nel 2018, abbiamo proseguito con la doppia lettura del monitoraggio territoriale con quello dei CSA; i primi risultati li analizziamo oggi. C'è ancora una certa reticenza - o forse una scarsa abitudine - a mettere nero su bianco numeri, attività, progetti, piani di sviluppo, ma dobbiamo imparare a farlo sempre meglio, perché è l'unico modo per incrociare le giuste prospettive.

Alleanza delle Cooperative Italiane

Il 2018 è stato anche il secondo anno di presidenza Confcooperative nell'Alleanza delle Cooperative Italiane. È stato un impegno importante che ha duplicato gli sforzi della struttura, ma anche del gruppo dirigente per trasferire tutto il nostro lavoro in una cornice più ampia e più complessa.

Sede unica e personale dipendente

Il 2018 ha visto pienamente concluso il progetto di unificazione della sede nazionale di Confcooperative. Per la prima volta nei 100 anni di storia della Confcooperative si è potuto contare su una sede che avesse al proprio interno tutti gli uffici confederali. L'attenzione nella ristrutturazione della sede ha consentito anche la creazione di spazi dedicati al personale dipendente, come la sala per la pausa pranzo attrezzata e la palestra aziendale con relativi spogliatoi e docce.

Trasparenza e sostenibilità

Abbiamo inoltre mantenuto l'impegno alla trasparenza e concretezza e il nostro Bilancio continuerà ad essere on line. Un passo decisivo verso la completa trasparenza, anche all'esterno, dei nostri conti. Il bilancio civilistico non è solo uno schema da riempire e una serie di numeri da far quadrare - anche quest'anno il bilancio è certificato da PWC - ma per un imprenditore e per un'associazione rappresenta un termometro dell'attività e il biglietto da visita con cui si presenta al mondo economico.

E' un bilancio che mostra unità, che tiene sempre più conto dei territori e delle strutture di sistema, che rende merito all'impegno che abbiamo profuso negli ultimi anni, consolidando alcune situazioni e cercando il più possibile di investire per il futuro, verso un futuro più certo, fatto di prospettive e di visione integrata. Numeri che il Bilancio di Sostenibilità - l'altro documento presentato oggi - ci guida a valutare nel loro impatto sulle imprese, sulle comunità, sulle persone e sull'ambiente, traducendoli in esempi concreti, in esperienze da migliorare, in idee da sviluppare.

E di questo dobbiamo ringraziare tutti i collaboratori e i dipendenti: a loro va un plauso per aver dedicato impegno ed energie, nel dare significato a tutto quello che vi stiamo raccontando.

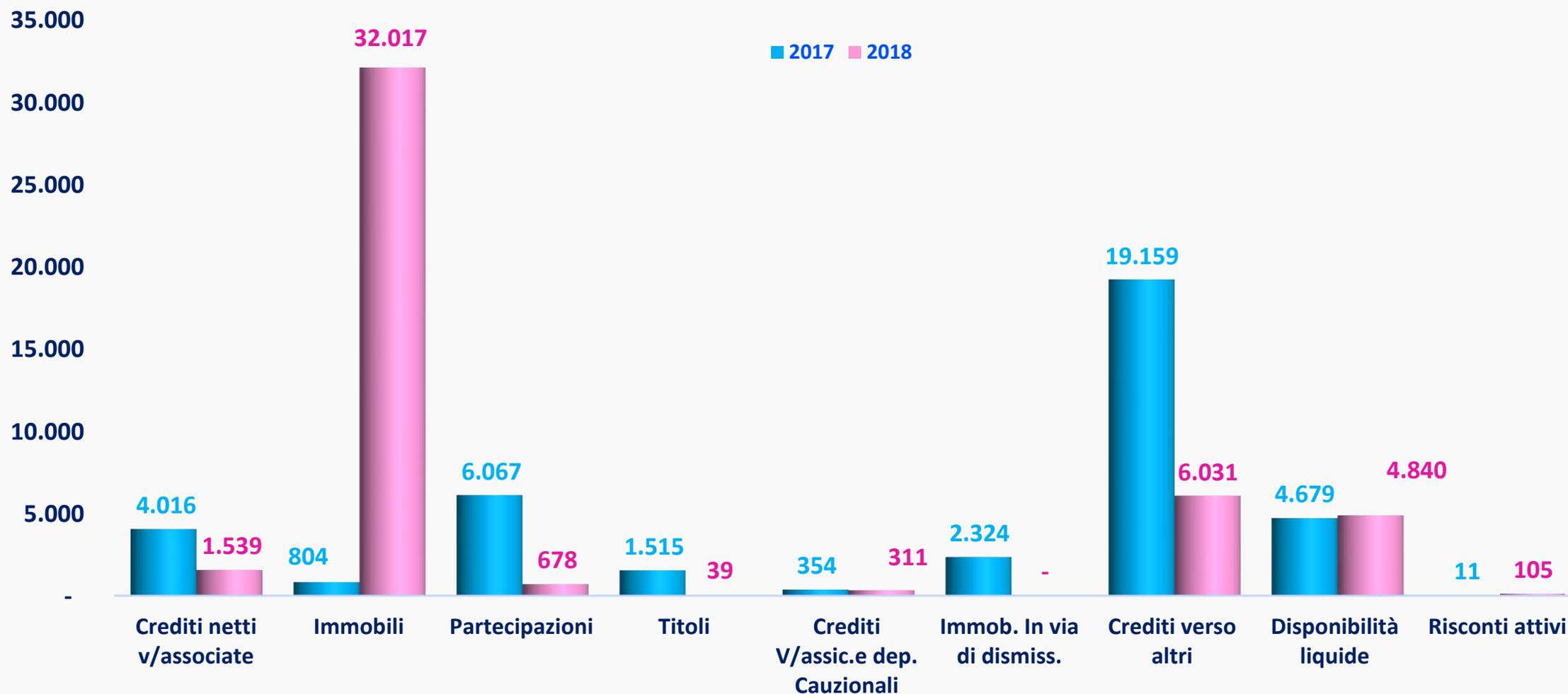
Per Il Consiglio di Presidenza

Il Presidente Maurizio Gardini

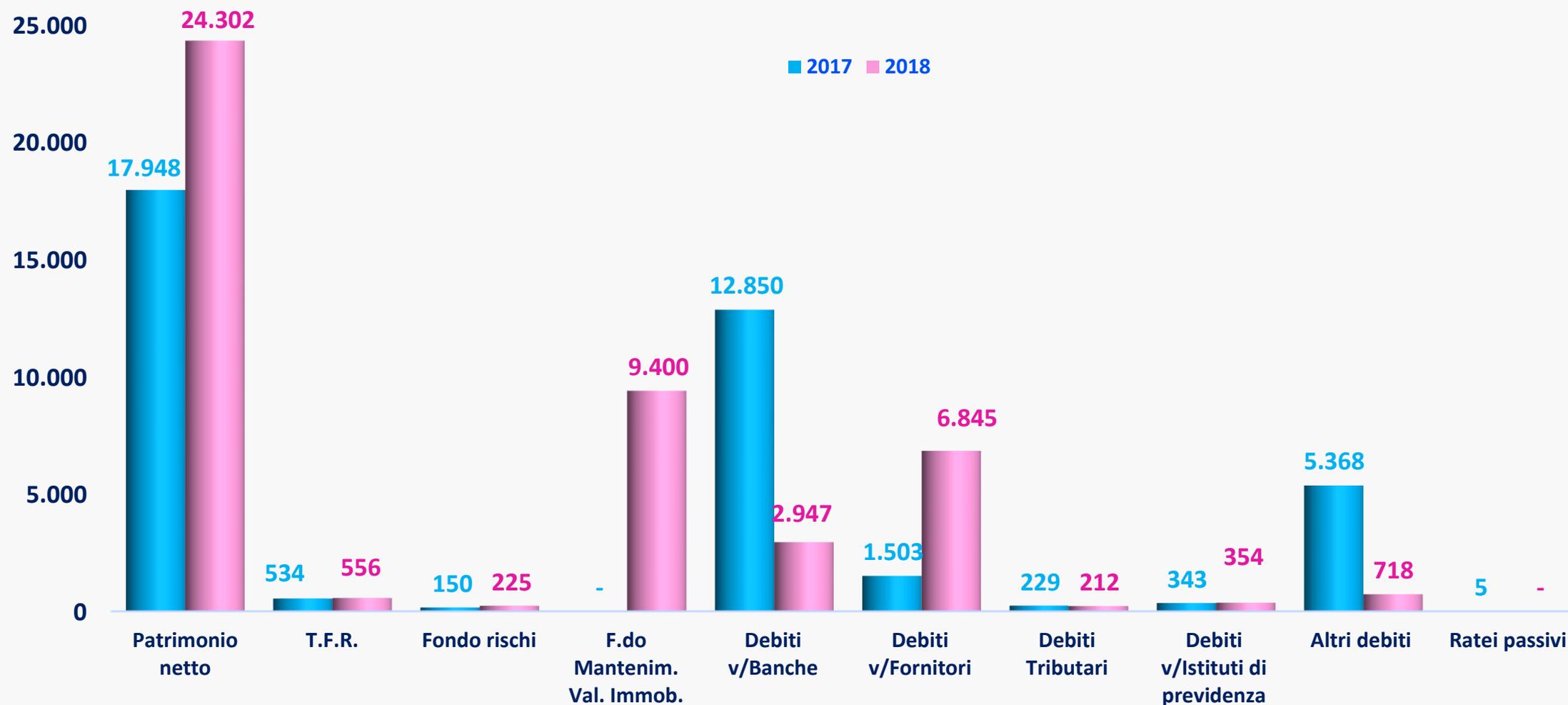


STATO PATRIMONIALE

Stato Patrimoniale – ATTIVO in mln di euro

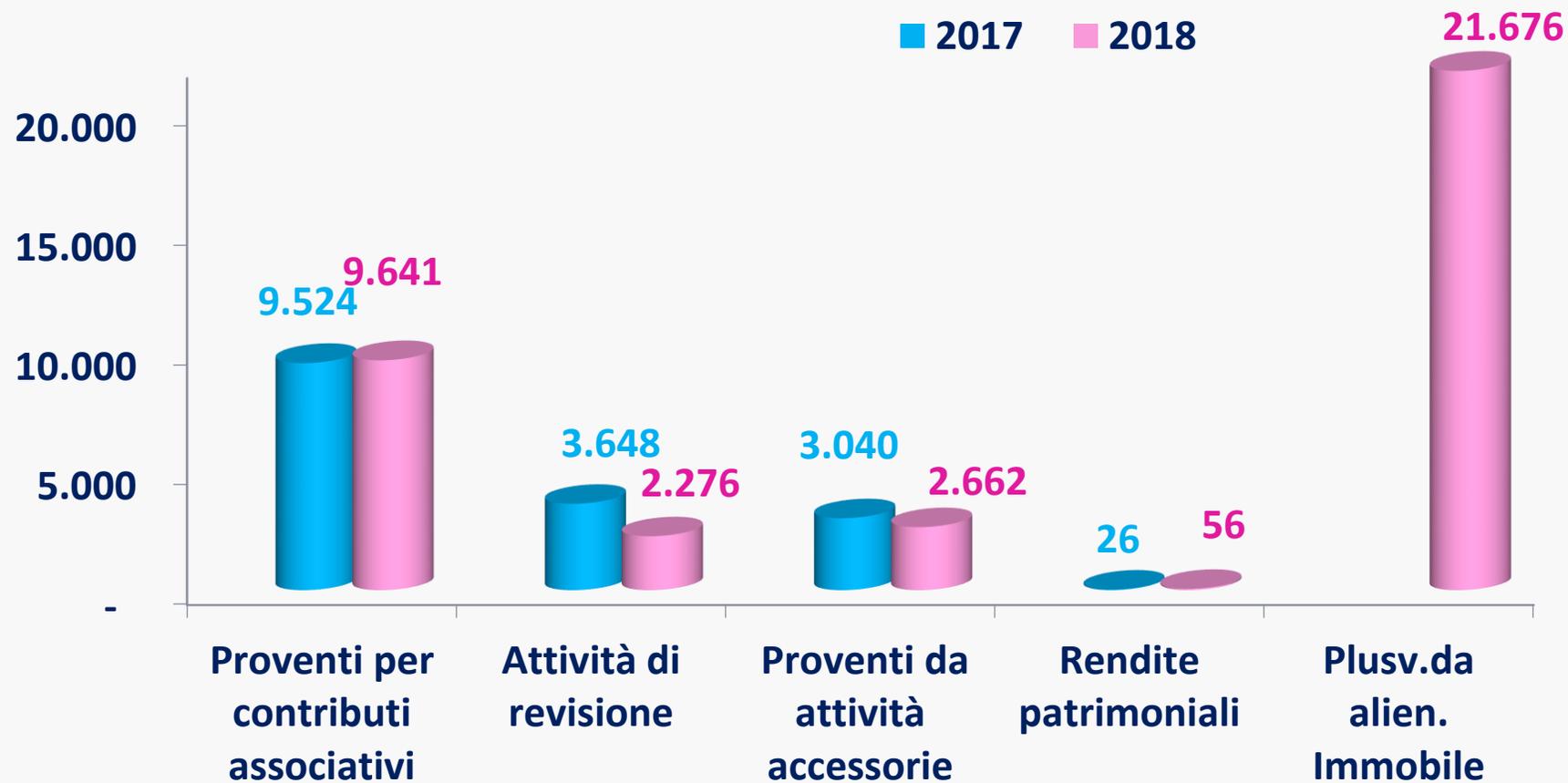


Stato Patrimoniale – PASSIVO in mln di euro

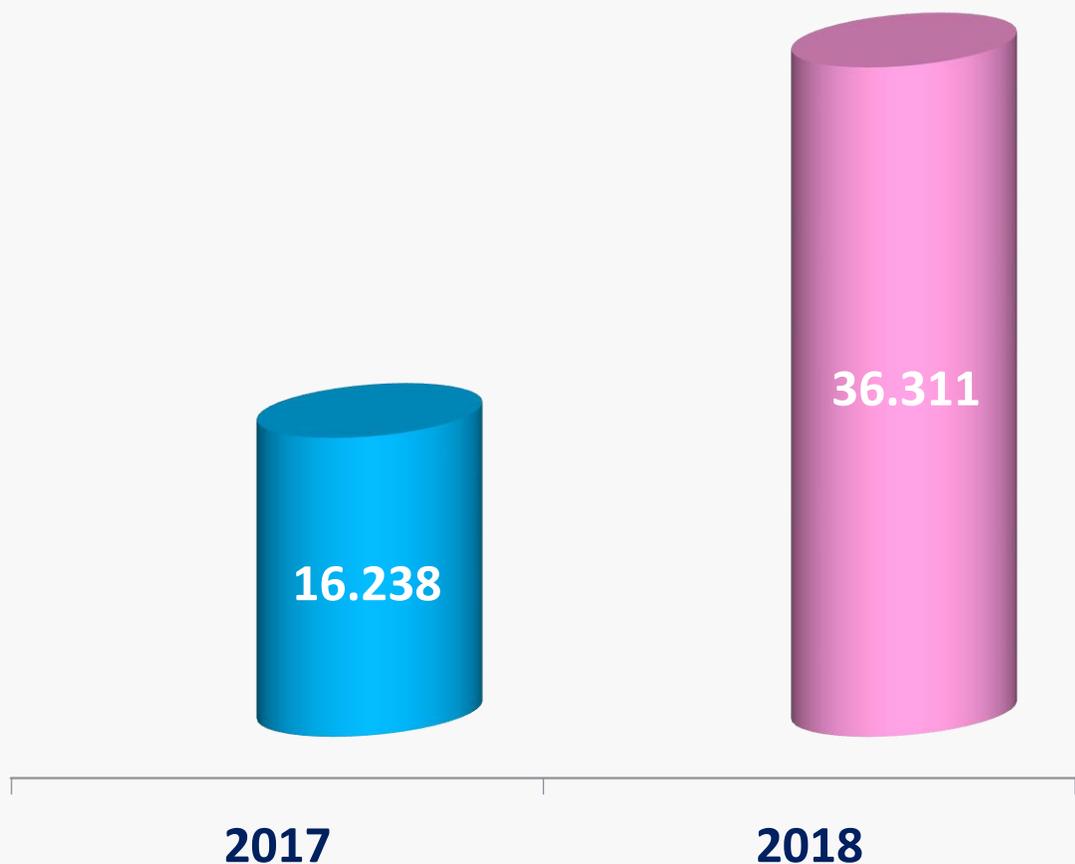


RENDICONTO GESTIONALE

Rendiconto ENTRATE in mln di euro



Totale ENTRATE 2017 - 2018



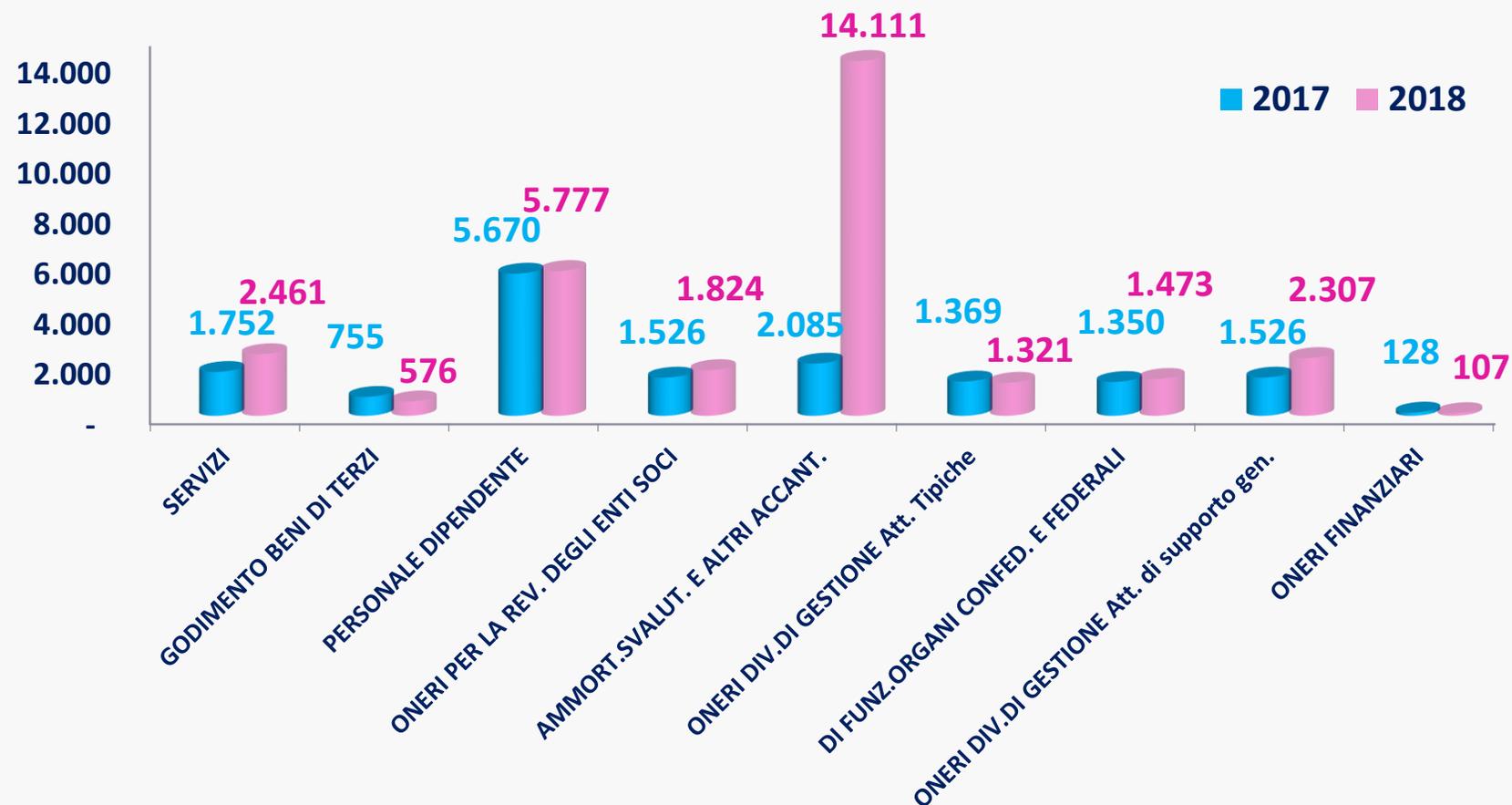
Scostamento 2018 rispetto al 2017

20.073 mln

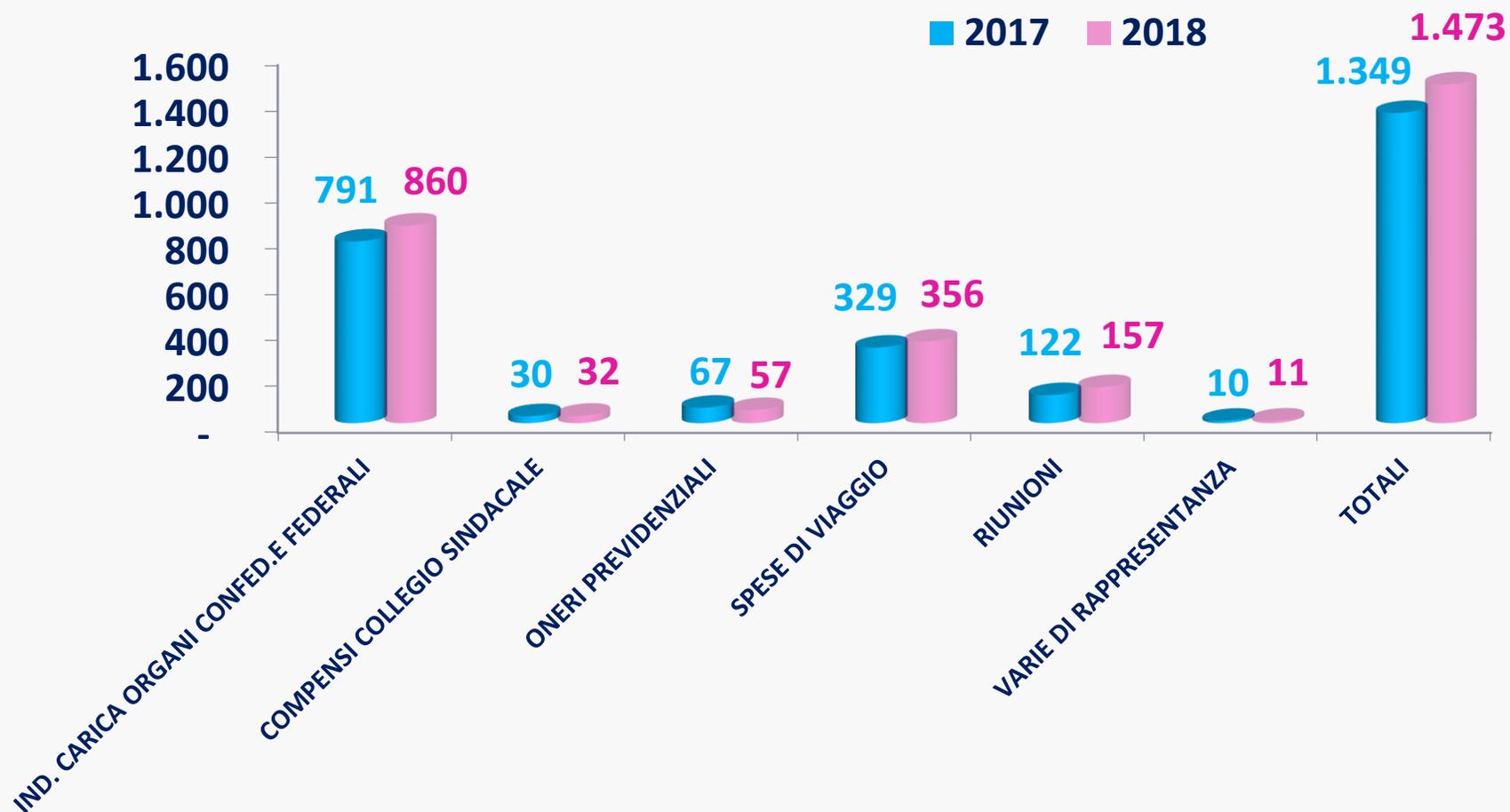
Rendiconto USCITE in mln di euro



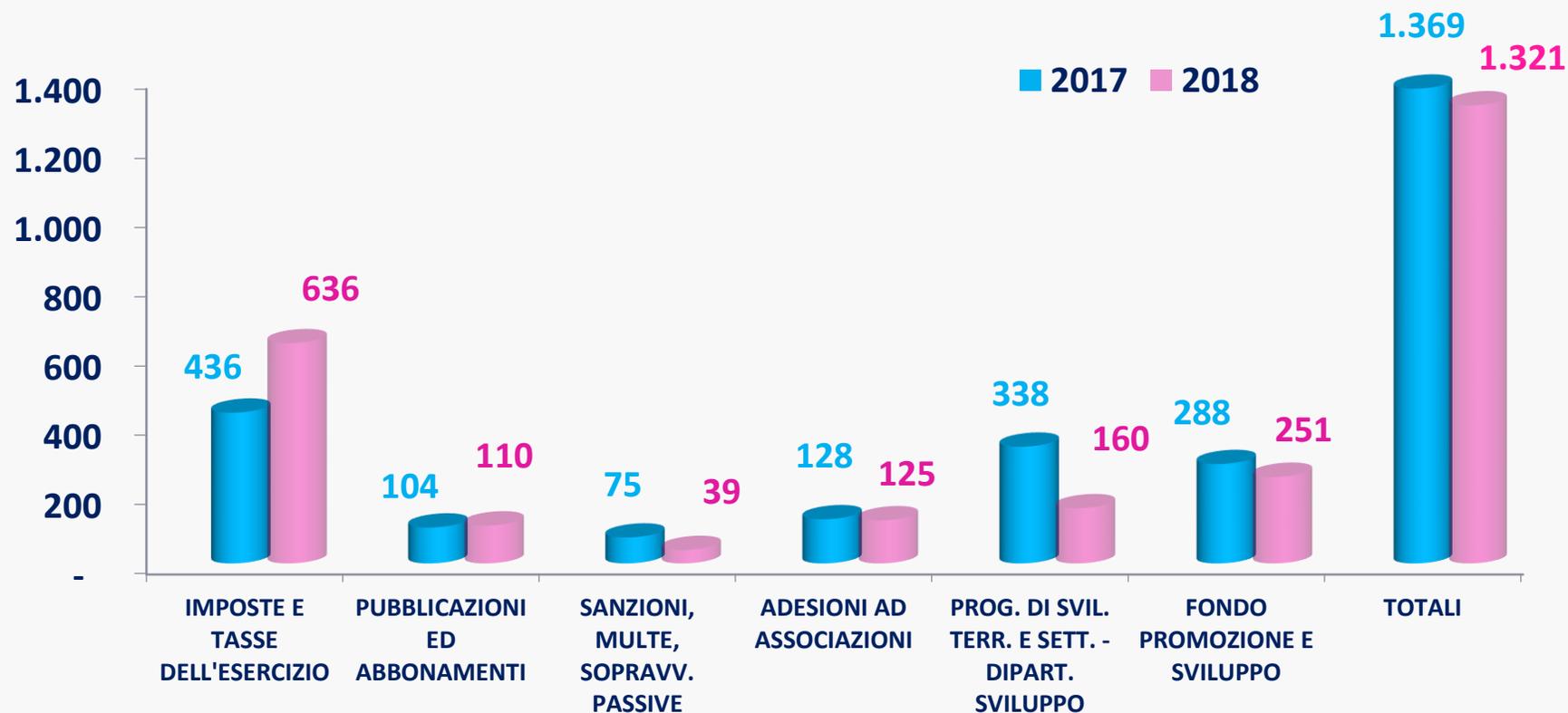
** I costi della revisione includono i pagamenti dei compensi, le attività di formazione e aggiornamento dei revisori, i costi di supporto tecnico e le manutenzioni del sistema informativo, ma non includono i costi del personale dedicato in via esclusiva e la quota di competenza dei costi generali, quali i consumi, le utenze, ecc.*



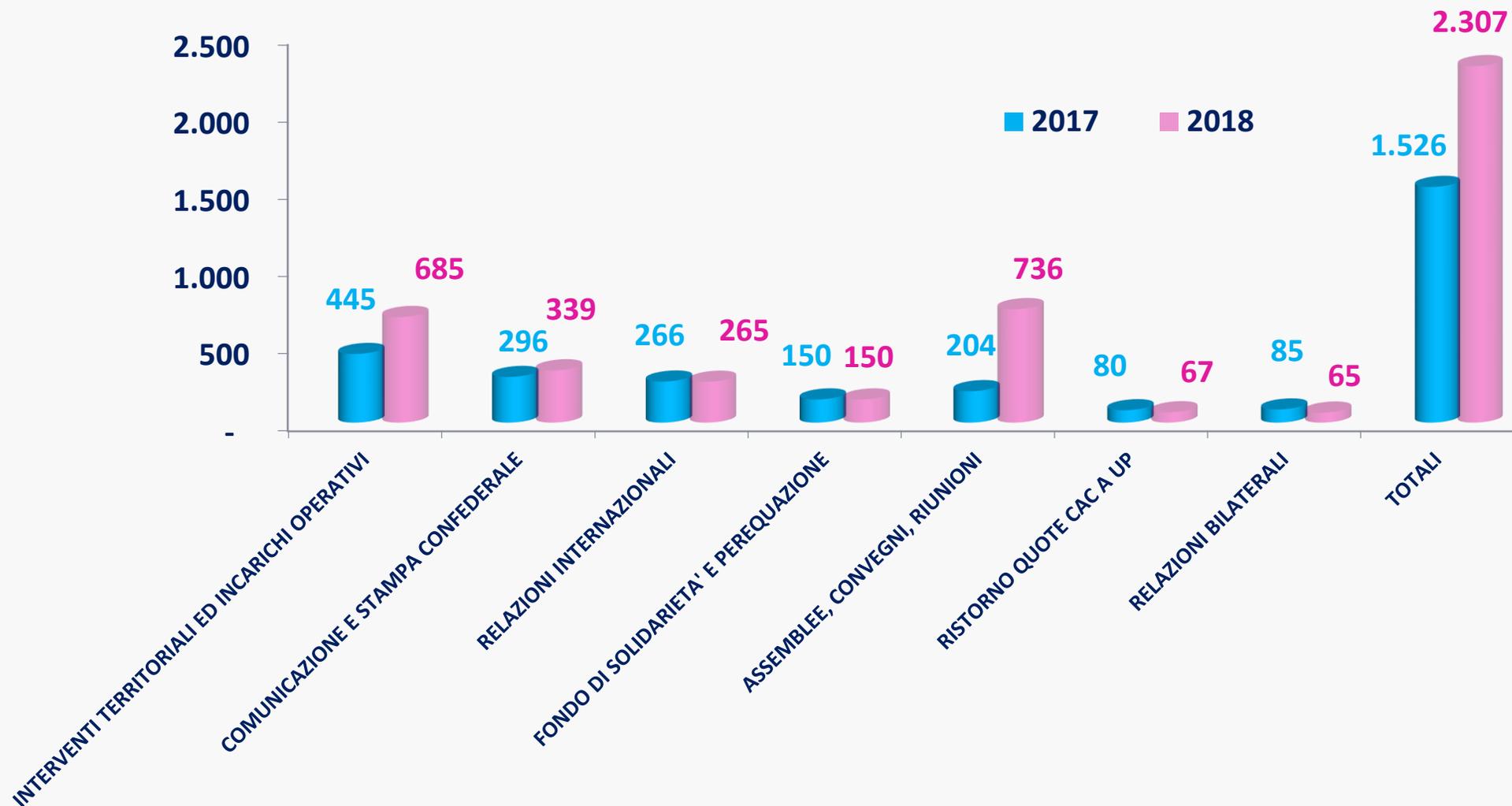
ONERI DI FUNZIONAMENTO ORGANI FEDERALI E CONFEDERALI



ONERI DIVERSI DI GESTIONE – Attività tipiche



ONERI DIVERSI DI GESTIONE – Attività di supporto generale



Rendiconto Uscite 2017-2018 in mln di euro



Scostamento 2018 rispetto al 2017

13.797 mln

«Gli uomini si associano tra loro per le varie necessità di cui hanno bisogno; e quando hanno raccolto in un'unica sede molte persone per ricevere aiuto dalla comunanza reciproca, nasce quella coabitazione cui diamo il nome di *polis*.»

Platone

