

FEDERLAVORO E SERVIZI: LE FILIERE DEL "FACILITY MANAGEMENT", DELLA "MOBILITÀ" E DELLA "SOSTENIBILITÀ" (2008-2014)

1 *L'analisi sulla cooperazione di Confcooperative - Federlavoro e Servizi fa riferimento alla evoluzione dello stato associativo, osservato nel periodo compreso tra Gennaio 2008 e Settembre 2015, delle cooperative e dei loro consorzi iscritti nell'elenco nazionale delle aderenti al 31 Dicembre 2007. I risultati relativi alla performance per filiera (e per comparto) tra il 2008 e il 2014 fanno riferimento a un totale di 1.292 cooperative aderenti e attive negli anni della crisi, di cui si dispone (al 24 Dicembre 2015) della serie storica completa dei bilanci (ove presenti, di quelli consolidati) relativi agli esercizi sociali 2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014. (elaborazioni: archivi nazionali Confcooperative e banca dati Aida Bureau Van Dijk).*

A fine 2007 (31 Dicembre) risultavano 5.089 enti iscritti nell'elenco nazionale delle aderenti a Federlavoro e Servizi. Di questi, 4.308 erano dichiarati attivi (iscritti come "regolarmente nei ruoli"). Nel mese di Settembre 2015 dei 5.089 aderenti di fine 2007, quelli ancora aderenti risultavano 2.511 (il 49,3%). Gli enti attivi, alla stessa data, ammontavano a 1.765 (pari al 41% degli aderenti attivi di fine 2007). Tra gli aderenti attivi di fine 2007, il 10,1% (437 cooperative) è stato assoggettato a procedura di Liquidazione Coatta Amministrativa tra il 2008 e Settembre 2015. A livello territoriale, al Nord si segnala una incidenza più elevata, rispetto al Centro e al Sud, di cooperative attive a Settembre 2015 tra quelle aderenti attive di fine 2007. Su base settoriale, nell'industria manifatturiera e nelle costruzioni si registra una incidenza più bassa, rispetto ai servizi, di cooperative ancora attive a Settembre 2015 tra quelle aderenti attive di fine 2007. Nel complesso, oltre il 73% (ma quasi l'88% al Nord) delle aderenti attive a Settembre 2015 che risultavano essere aderenti attive anche a fine 2007 sono cooperative che hanno depositato tutti i bilanci relativi agli esercizi compresi tra il 2008 e il 2014¹ (1.292 imprese censite).

UNITÀ GIURIDICHE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE-FEDERLAVORO E SERVIZI A FINE 2007 -EVOLUZIONE A SETTEMBRE 2015- (AREA TERRITORIALE E SETTORE*)

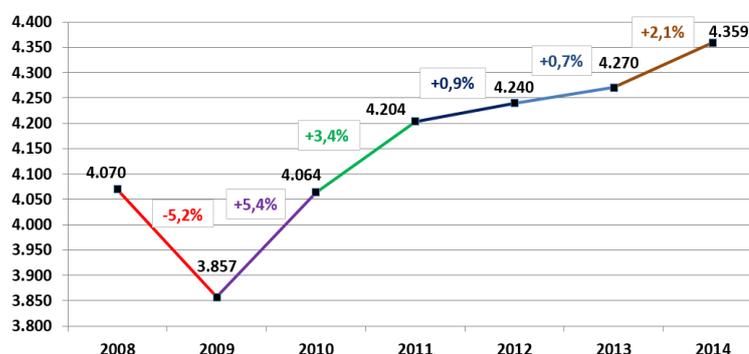
AREA TERRITORIALE	aderenti 2007	di cui aderenti SETT. 2015	%	aderenti attive 2007	di cui avvio L.C.A. tra il 2008 e SETT. 2015	%	di cui aderenti attive SETT. 2015	%	di cui aderenti attive SETT. 2015 con bilanci serie storica 2008-2014	% su aderenti attive SETT. 2015
NORD	2.505	1.281	51,1%	2.115	214	10,1%	931	44,0%	815	87,5%
CENTRO	1.010	473	46,8%	834	94	11,3%	305	36,6%	196	64,3%
SUD	1.574	757	48,1%	1.359	129	8,3%	529	38,9%	281	53,1%
TOTALE ITALIA	5.089	2.511	49,3%	4.308	437	10,1%	1.765	41,0%	1.292	73,2%

SETTORE	aderenti 2007	di cui aderenti SETT. 2015	%	aderenti attive 2007	di cui avvio L.C.A. tra il 2008 e SETT. 2015	%	di cui aderenti attive SETT. 2015	%	di cui aderenti attive SETT. 2015 con bilanci serie storica 2008-2014	% su aderenti attive SETT. 2015
COSTRUZIONI	524	246	46,9%	416	41	9,9%	154	37,0%	111	72,1%
INDUSTRIA	739	344	46,5%	594	73	12,3%	227	38,2%	166	73,1%
SERVIZI	3.826	1.921	50,2%	3.298	323	8,3%	1.384	42,0%	1.015	73,3%
LAVORO E SERVIZI	5.089	2.511	49,3%	4.308	437	10,1%	1.765	41,0%	1.292	73,2%

* DATI AL NETTO DEGLI ENTI ADERENTI DAL 2008. SONO CONSIDERATI ANCHE A SETTEMBRE 2015 I SETTORI ORIGINARI DI APPARTENENZA DELLE UNITÀ GIURIDICHE CENSITE A FINE 2007.

Analizzando le 1.292 cooperative aderenti e attive a Settembre 2015 che erano anche aderenti e attive a fine 2007 e che hanno depositato tutti i bilanci dal 2008 al 2014, si rileva che il totale del valore della produzione relativo a queste cooperative sopravvissute alla crisi è aumentato, nel 2014 rispetto al 2008, del +7,1%. Di fatto, solo nel 2009 si segnala un arretramento (pari al -5,2%) del totale del valore della produzione rispetto all'anno precedente (3.857 milioni di Euro nel 2009 rispetto ai 4.070 milioni di Euro del 2008). Nell'ultimo triennio del periodo in esame si segnala, comunque, una crescita poco sostenuta del totale del valore della produzione.

**EVOLUZIONE DEL TOTALE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE -milioni di Euro-
(SERIE STORICA 2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014, PROFILO DIACRONICO)**



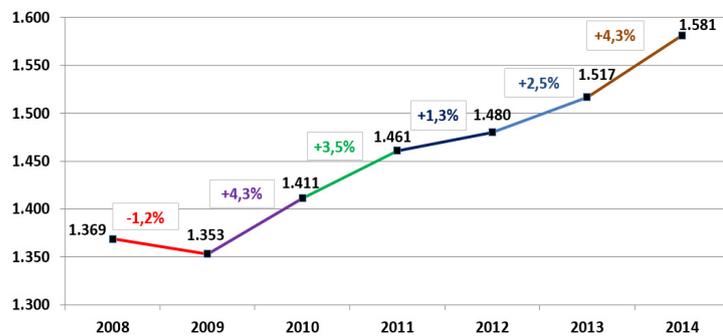
Per quanto riguarda l'andamento del valore della produzione per filiera, si rileva che in quella che fa riferimento al cosiddetto "Facility Management" il fatturato è salito, tra il 2008 e il 2014, del +12,1% (ma è sceso di oltre il -27% nel comparto delle costruzioni). Nella filiera della "Mobilità" il valore della produzione, nello stesso periodo, è salito del +18,4% (con punte del +21,8% nel comparto del magazzino e della logistica). Nella filiera della "Sostenibilità", invece, si segnala una diminuzione del valore della produzione nel 2014 rispetto al 2008 che si attesta al -21,8% (con la performance peggiore nel comparto dell'industria manifatturiera, che fa segnare una diminuzione del fatturato pari al -24,8%).

**EVOLUZIONE DEL TOTALE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE PER FILIERA E COMPARTO
(SERIE STORICA 2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014, PROFILO DIACRONICO) - migliaia di Euro -**

FILIERA	N. COOP. SERIE STORICA	Totale Valore della Produzione migl. EURO 2008	Totale Valore della Produzione migl. EURO 2009	Totale Valore della Produzione migl. EURO 2010	Totale Valore della Produzione migl. EURO 2011	Totale Valore della Produzione migl. EURO 2012	Totale Valore della Produzione migl. EURO 2013	Totale Valore della Produzione migl. EURO 2014	Variazione % 2014 su 2008
FACILITY MANAGEMENT	911	2.621.959	2.599.429	2.716.815	2.798.628	2.826.972	2.875.054	2.938.928	12,1%
ALTRI SERVIZI ALLE IMPRESE	185	506.344	475.333	527.177	564.352	616.357	616.015	631.149	24,6%
COMMERCIO	52	118.465	114.806	111.916	108.677	96.932	92.155	86.711	-26,8%
CONSULENZA E ATTIVITA' PROFESS.	317	269.879	267.255	267.217	271.835	267.980	269.157	278.295	3,1%
COSTRUZIONI	158	391.250	366.885	383.078	366.491	327.597	309.724	282.416	-27,8%
RISTORAZIONE	27	635.075	643.170	660.258	735.966	783.004	814.890	868.551	36,8%
SERVIZI DI PULIZIA E MULTISERVICE	158	650.595	682.681	717.878	699.361	678.301	716.541	737.323	13,3%
VIGILANZA	14	50.352	49.298	49.290	51.947	56.803	56.572	54.484	8,2%
MOBILITA'	214	716.454	676.631	740.693	780.611	810.420	821.797	847.926	18,4%
MAGAZZINAGGIO E LOGISTICA	128	469.999	457.869	511.389	520.675	523.580	540.917	572.674	21,8%
TRASPORTI	86	246.455	218.763	229.303	259.936	286.840	280.879	275.253	11,7%
SOSTENIBILITA'	167	731.801	581.108	606.534	624.332	602.742	573.546	572.491	-21,8%
ENERGIA E AMBIENTE	22	87.076	85.002	93.218	106.360	112.339	100.125	87.840	0,9%
INDUSTRIA	145	644.726	496.106	513.316	517.972	490.403	473.421	484.651	-24,8%
FEDERLAVORO E SERVIZI	1.292	4.070.214	3.857.168	4.064.042	4.203.571	4.240.134	4.270.396	4.359.346	7,1%

L'attenzione al capitale umano nella cooperazione di produzione e lavoro, anche negli anni della crisi, trova riflesso in una crescita dei redditi da lavoro superiore rispetto a quella del valore della produzione. Nel complesso, il monte retribuzioni è aumentato del +15,5% tra il 2008 e il 2014 (più del doppio rispetto a quanto fatto registrare dal totale del valore della produzione nel periodo in esame). Solo nel 2009 la dinamica dei costi del personale, tra le cooperative attive negli anni della crisi, segnala una diminuzione rispetto all'anno precedente pari al -1,9%, (decremento, comunque, inferiore rispetto a quello registrato dal totale del valore della produzione nello stesso periodo, pari al -5,2%).

**EVOLUZIONE DEL TOTALE DEI COSTI DEL PERSONALE -milioni di Euro-
(SERIE STORICA 2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014, PROFILO DIACRONICO)**



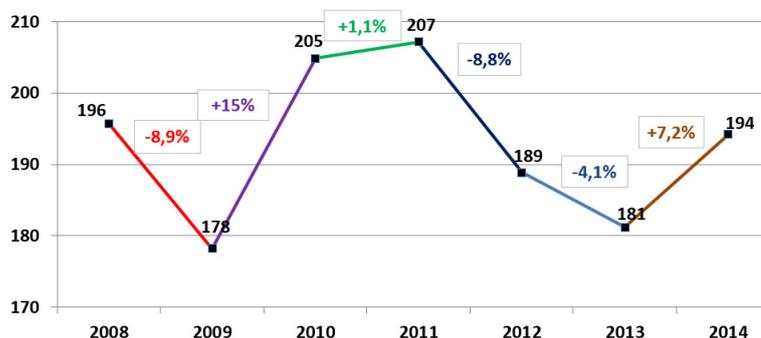
Nella filiera del "Facility Management" i redditi da lavoro sono cresciuti, tra il 2008 e il 2014, del +18,8% (con un aumento superiore al +30% nel comparto delle ristorazione, mentre sono rimasti quasi stazionari nel comparto della vigilanza, +2,8%, e hanno registrato una diminuzione del -11% nelle costruzioni). Nella filiera della "Mobilità" i redditi da lavoro, nello stesso periodo, sono aumentati del +27% (aumento registrato in tutti i comparti). Nella filiera della "Sostenibilità", nel 2014 rispetto al 2008, si segnala una diminuzione del monte retribuzioni che si attesta al -16,8%, (con un calo più accentuato nell'industria rispetto al comparto dell'energia e ambiente).

**EVOLUZIONE DEL TOTALE DEI COSTI DEL PERSONALE PER FILIERA E COMPARTO
(SERIE STORICA 2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014, PROFILO DIACRONICO) - migliaia di Euro -**

FILIERA	N. COOP. SERIE STORICA	Totale Costi del personale migl. EURO 2008	Totale Costi del personale migl. EURO 2009	Totale Costi del personale migl. EURO 2010	Totale Costi del personale migl. EURO 2011	Totale Costi del personale migl. EURO 2012	Totale Costi del personale migl. EURO 2013	Totale Costi del personale migl. EURO 2014	Variazione % 2014 su 2008
FACILITY MANAGEMENT	911	793.584	810.348	829.180	865.681	881.918	904.679	942.743	18,8%
ALTRI SERVIZI ALLE IMPRESE	185	64.547	65.035	66.379	67.938	72.096	75.056	81.818	26,8%
COMMERCIO	52	16.623	16.475	16.479	15.712	14.571	13.509	12.081	-27,3%
CONSULENZA E ATTIVITA' PROFESS.	317	82.279	84.204	88.733	92.917	93.402	96.635	100.180	21,8%
COSTRUZIONI	158	82.055	82.259	82.042	80.031	76.334	73.899	73.023	-11,0%
RISTORAZIONE	27	262.508	260.816	261.101	291.316	312.524	324.783	343.697	30,9%
SERVIZI DI PULIZIA E MULTISERVICE	158	246.833	263.712	277.852	279.874	271.861	279.535	292.103	18,3%
VIGILANZA	14	38.739	37.846	36.595	37.892	41.131	41.262	39.840	-2,8%
MOBILITA'	214	365.280	357.416	397.501	409.503	418.194	437.483	463.833	27,0%
MAGAZZINAGGIO E LOGISTICA	128	301.163	298.138	334.081	339.957	343.932	358.534	380.848	26,5%
TRASPORTI	86	64.118	59.278	63.421	69.545	74.262	78.950	82.986	29,4%
SOSTENIBILITA'	167	209.924	185.231	184.408	185.910	179.830	174.466	174.736	-16,8%
ENERGIA E AMBIENTE	22	19.451	18.601	18.106	19.047	19.622	19.136	18.153	-6,7%
INDUSTRIA	145	190.473	166.630	166.303	166.862	160.208	155.329	156.583	-17,8%
FEDERLAVORO E SERVIZI	1.292	1.368.788	1.352.995	1.411.090	1.461.093	1.479.942	1.516.628	1.581.312	15,5%

Il contesto operativo non favorevole ha avuto ricadute negative sulla marginalità. In particolare, tra il 2008 e il 2014, l'EBITDA (inteso come margine operativo lordo) segnala una erosione pari al -0,7%. Di fatto, dopo il punto di minimo rilevato nel 2009, l'EBITDA ha registrato una risalita molto sostenuta nel 2010 (+15% rispetto all'anno prima) e un debole balzo in avanti nel 2011 (+1,1% rispetto all'anno precedente). Tuttavia, sia nel 2012 sia nel 2013, si registra un nuovo forte riallineamento verso il basso della dinamica, non compensato dalla successiva risalita rilevata nel 2014 (+7,2% rispetto all'anno precedente).

**EVOLUZIONE DEL MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA) -milioni di Euro-
(SERIE STORICA 2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014, PROFILO DIACRONICO)**



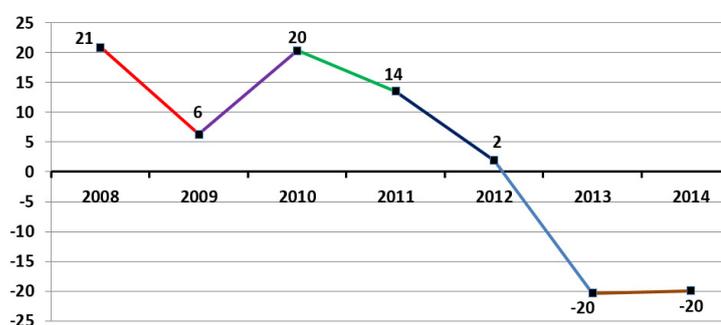
Nella filiera della "Sostenibilità" si segnala, tra il 2008 e il 2014, una riduzione dei margini operativi pari al -23,2% (erosione che raggiunge il -41,9% nel comparto dell'energia e dell'ambiente). Nella filiera del "Facility Management" i margini sono aumentati solo nelle grandi imprese della ristorazione. In tutti gli altri comparti sono diminuiti (e si sono più che dimezzati nelle costruzioni). Nella filiera della "Mobilità", l'EBITDA, nel periodo in esame, è aumentato del +21% (anche se, di fatto, è rimasto pressoché stabile tra il 2011 e il 2014).

**EVOLUZIONE DEL MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA) PER FILIERA E COMPARTO
(SERIE STORICA 2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014, PROFILO DIACRONICO) - migliaia di Euro -**

FILIERA	N. COOP. SERIE STORICA	Totale EBITDA migl. EURO 2008	Totale EBITDA migl. EURO 2009	Totale EBITDA migl. EURO 2010	Totale EBITDA migl. EURO 2011	Totale EBITDA migl. EURO 2012	Totale EBITDA migl. EURO 2013	Totale EBITDA migl. EURO 2014	Variazione % 2014 su 2008
FACILITY MANAGEMENT	911	112.781	107.913	118.481	124.982	117.657	114.482	119.808	6,2%
ALTRI SERVIZI ALLE IMPRESE	185	10.262	8.384	10.068	10.327	10.484	8.894	7.912	-22,9%
COMMERCIO	52	4.400	2.802	3.578	3.564	2.732	2.825	1.289	-70,7%
CONSULENZA E ATTIVITA' PROFESS.	317	17.078	16.932	15.071	14.943	7.072	7.219	11.934	-30,1%
COSTRUZIONI	158	16.247	14.164	15.711	14.279	11.187	9.572	6.456	-60,3%
RISTORAZIONE	27	45.310	48.165	54.564	61.207	66.689	69.833	72.454	59,9%
SERVIZI DI PULIZIA E MULTISERVICE	158	16.586	15.389	17.081	17.882	16.526	13.076	17.558	5,9%
VIGILANZA	14	2.898	2.078	2.408	2.779	2.967	3.063	2.204	-24,0%
MOBILITA'	214	24.313	20.457	28.233	29.555	29.208	29.993	29.408	21,0%
MAGAZZINAGGIO E LOGISTICA	128	16.390	13.028	18.835	19.230	20.291	20.464	19.988	21,9%
TRASPORTI	86	7.923	7.429	9.398	10.325	8.918	9.529	9.420	18,9%
SOSTENIBILITA'	167	58.583	49.812	58.147	52.635	41.997	36.732	45.001	-23,2%
ENERGIA E AMBIENTE	22	4.514	4.311	5.158	5.351	4.149	4.591	2.622	-41,9%
INDUSTRIA	145	54.068	45.501	52.990	47.284	37.848	32.141	42.378	-21,6%
FEDERLAVORO E SERVIZI	1.292	195.677	178.182	204.861	207.171	188.862	181.208	194.216	-0,7%

L'erosione del margine operativo lordo si è riflessa anche sugli indici di redditività e, più in generale, sul risultato d'esercizio. Dopo la caduta del 2009 e la temporanea risalita del 2010 si registra, negli anni successivi, un avvitamento verso il basso del risultato d'esercizio, che conferma, nel 2014, il posizionamento in territorio negativo raggiunto l'anno precedente (in particolare, era pari a 21 milioni di Euro il risultato d'esercizio nel 2008. Scendeva a 6 milioni di Euro nel 2009. Risaliva a 20 milioni di Euro nel 2010. Ritornava a scendere a 14 milioni di Euro nel 2011. Calava a 2 milioni di Euro nel 2012. Diminuiva fino a raggiungere i -20 milioni di Euro sia nel 2013 sia nel 2014).

EVOLUZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO -milioni di Euro-
(SERIE STORICA 2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014, PROFILO DIACRONICO)



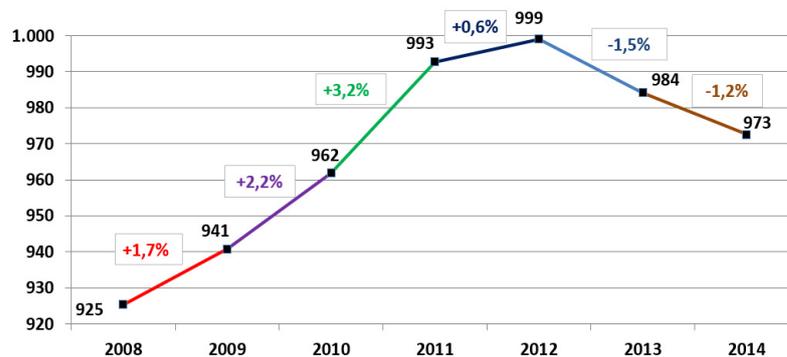
Nel 2014 il risultato aggregato d'esercizio risulta negativo in tutte le filiere. Sia nel "Facility Management" sia nella "Mobilità" si attesta a circa -2,7 milioni di Euro. Nella filiera della "Sostenibilità" raggiunge, invece, i -14,6 milioni di Euro. L'unico comparto che, negli anni della crisi, non ha mai fatto registrare un risultato aggregato d'esercizio negativo è quello della ristorazione.

EVOLUZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO PER FILIERA E COMPARTO
(SERIE STORICA 2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014, PROFILO DIACRONICO) - migliaia di Euro -

FILIERA	N. COOP. SERIE STORICA	Totale Risultato d'Esercizio migl. EURO 2008	Totale Risultato d'Esercizio migl. EURO 2009	Totale Risultato d'Esercizio migl. EURO 2010	Totale Risultato d'Esercizio migl. EURO 2011	Totale Risultato d'Esercizio migl. EURO 2012	Totale Risultato d'Esercizio migl. EURO 2013	Totale Risultato d'Esercizio migl. EURO 2014
FACILITY MANAGEMENT	911	19.170	13.753	15.997	10.345	4.436	-1.347	-2.679
ALTRI SERVIZI ALLE IMPRESE	185	2.598	608	1.856	1.524	1.661	898	-539
COMMERCIO	52	1.112	286	118	159	341	123	-1.205
CONSULENZA E ATTIVITA' PROFESS.	317	5.361	4.530	2.389	1.137	-7.846	-10.159	-1.682
COSTRUZIONI	158	2.244	1.304	2.997	124	-3.862	-3.254	-14.047
RISTORAZIONE	27	5.063	7.094	8.169	8.570	14.399	15.008	14.537
SERVIZI DI PULIZIA E MULTISERVICE	158	2.668	628	792	-1.130	-122	-4.408	819
VIGILANZA	14	124	-697	-326	-39	-135	444	-562
MOBILITA'	214	-1.602	-3.695	633	825	329	389	-2.664
MAGAZZINAGGIO E LOGISTICA	128	-1.083	-3.055	-346	-756	-314	-496	-3.079
TRASPORTI	86	-519	-641	980	1.581	644	885	414
SOSTENIBILITA'	167	3.292	-3.772	3.682	2.342	-2.851	-19.362	-14.619
ENERGIA E AMBIENTE	22	1.504	653	1.852	1.193	109	681	-1.451
INDUSTRIA	145	1.788	-4.425	1.830	1.149	-2.960	-20.043	-13.169
FEDERLAVORO E SERVIZI	1.292	20.860	6.286	20.312	13.512	1.915	-20.320	-19.963

La contrazione degli utili, da una parte, e l'aumento dell'entità delle perdite, dall'altra, trovano riflesso nella decelerazione della crescita del patrimonio netto che, dal 2013, registra una dinamica in contrazione. In particolare, il tasso annuo di crescita tra il 2008 e il 2009 si attestava al +1,7%, saliva al +2,2% nel 2010, si rafforzava fino a raggiungere il +3,2% nel 2011, decelerava al +0,6% nel 2012, per poi calare del -1,5% nel 2013 e scendere ancora del -1,2% nel 2014. Nel complesso, comunque, nel 2014 rispetto al 2008, il patrimonio netto è cresciuto del +5,1%.

EVOLUZIONE DEL PATRIMONIO NETTO -milioni di Euro-
(SERIE STORICA 2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014, PROFILO DIACRONICO)



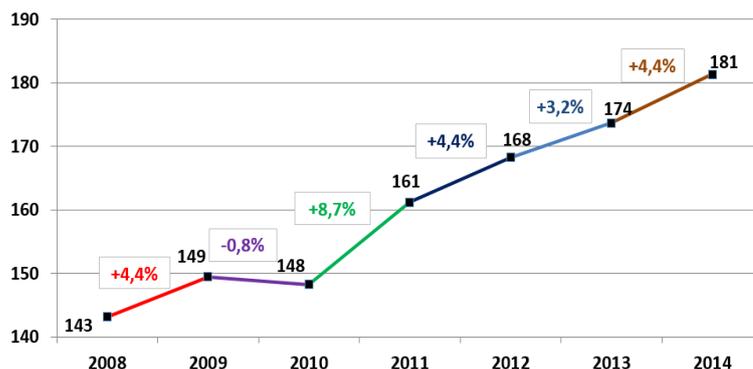
Nella filiera del "Facility Management" la crescita del patrimonio netto, tra il 2008 e il 2014, pari al +14,9% è legata prevalentemente all'aumento molto sostenuto della patrimonializzazione nel comparto della ristorazione (si segnala, invece, una erosione di patrimonio oltre che nel comparto delle costruzioni anche in quello della consulenza e delle attività professionali). Nella filiera della "Mobilità" il patrimonio netto, nello stesso periodo, è aumentato del +9,5%. Nella filiera della "Sostenibilità", invece, nel 2014 rispetto al 2008, si segnala una diminuzione del patrimonio netto che si attesta al -10,3%.

EVOLUZIONE DEL PATRIMONIO NETTO PER FILIERA E COMPARTO
(SERIE STORICA 2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014, PROFILO DIACRONICO) - migliaia di Euro -

FILIERA	N. COOP. SERIE STORICA	Totale Patrimonio Netto migl. EURO 2008	Totale Patrimonio Netto migl. EURO 2009	Totale Patrimonio Netto migl. EURO 2010	Totale Patrimonio Netto migl. EURO 2011	Totale Patrimonio Netto migl. EURO 2012	Totale Patrimonio Netto migl. EURO 2013	Totale Patrimonio Netto migl. EURO 2014	Variazione % 2014 su 2008
FACILITY MANAGEMENT	911	496.949	516.514	532.766	557.899	561.124	562.779	570.763	14,9%
ALTRI SERVIZI ALLE IMPRESE	185	47.683	48.974	51.414	53.102	55.647	56.211	57.486	20,6%
COMMERCIO	52	20.987	21.480	21.710	21.723	22.125	22.291	20.726	-1,2%
CONSULENZA E ATTIVITA' PROFESS.	317	100.018	105.406	107.591	109.600	100.793	90.684	91.862	-8,2%
COSTRUZIONI	158	117.499	119.204	122.966	122.916	119.481	116.829	103.358	-12,0%
RISTORAZIONE	27	53.123	61.664	69.529	89.313	101.988	118.426	136.151	156,3%
SERVIZI DI PULIZIA E MULTISERVICE	158	154.018	155.718	156.497	156.760	156.968	153.843	157.227	2,1%
VIGILANZA	14	3.622	4.068	3.059	4.485	4.123	4.496	3.953	9,1%
MOBILITA'	214	88.962	88.360	90.547	93.652	98.807	101.997	97.453	9,5%
MAGAZZINAGGIO E LOGISTICA	128	48.090	47.905	47.885	49.551	52.989	55.358	52.513	9,2%
TRASPORTI	86	40.872	40.456	42.662	44.101	45.818	46.639	44.939	10,0%
SOSTENIBILITA'	167	339.406	335.946	338.590	341.214	339.128	319.387	304.408	-10,3%
ENERGIA E AMBIENTE	22	27.567	29.048	31.476	33.934	34.584	34.841	33.567	21,8%
INDUSTRIA	145	311.839	306.897	307.113	307.279	304.544	284.546	270.840	-13,1%
FEDERLAVORO E SERVIZI	1.292	925.318	940.820	961.903	992.764	999.059	984.163	972.623	5,1%

Come già rilevato in altre analisi, negli anni della crisi, l'apporto di capitale da parte dei soci ha contribuito a frenare l'erosione del patrimonio netto. In tal senso, nelle cooperative attive tra il 2008 e il 2014, il totale del capitale sociale è aumentato del +26,7%, facendo segnare, quindi, un incremento cinque volte maggiore rispetto a quello registrato dal patrimonio netto nello stesso periodo.

EVOLUZIONE DEL CAPITALE SOCIALE -milioni di Euro-
(SERIE STORICA 2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014, PROFILO DIACRONICO)



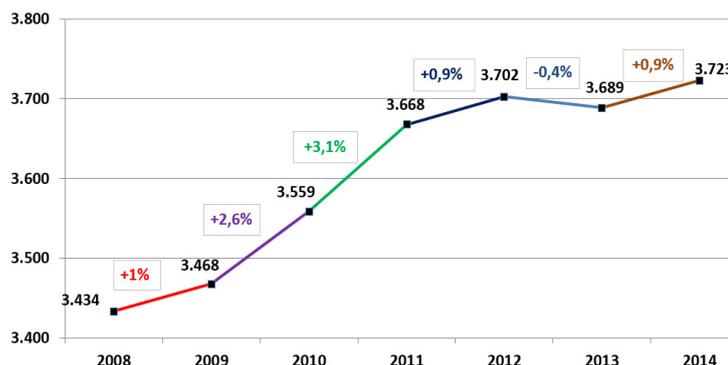
Tra il 2008 e il 2014 il capitale sociale è cresciuto in tutte le filiere. Nella "Mobilità" l'incremento del capitale sociale ha raggiunto il +36,5% (si segnala un aumento più sostenuto nel comparto del magazzinaggio e logistica, che si attesta al +40,1%, rispetto a quello rilevato nei trasporti, che si attesta, invece, al +25,2%). Nella filiera del "Facility Management" la capitalizzazione ha registrato un incremento pari al +34% (di fatto, in tutti i comparti, anche in quello delle costruzioni, si segnala un aumento dei livelli di capitale sociale). Anche nella filiera della "Sostenibilità" si segnala un aumento, seppure molto modesto e riconducibile alla buona performance del comparto dell'energia e ambiente, del capitale sociale nel 2014 rispetto al 2008. In tal senso, l'aumento complessivo si attesta al +2,5%.

EVOLUZIONE DEL CAPITALE SOCIALE PER FILIERA E COMPARTO
(SERIE STORICA 2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014, PROFILO DIACRONICO) - migliaia di Euro -

FILIERA	N. COOP. SERIE STORICA	Totale Capitale Sociale migl. EURO 2008	Totale Capitale Sociale migl. EURO 2009	Totale Capitale Sociale migl. EURO 2010	Totale Capitale Sociale migl. EURO 2011	Totale Capitale Sociale migl. EURO 2012	Totale Capitale Sociale migl. EURO 2013	Totale Capitale Sociale migl. EURO 2014	Variazione % 2014 su 2008
FACILITY MANAGEMENT	911	83.987	88.684	86.997	98.201	100.451	103.883	112.544	34,0%
ALTRI SERVIZI ALLE IMPRESE	185	4.316	4.585	4.706	4.938	5.314	5.425	6.834	58,3%
COMMERCIO	52	2.215	2.408	2.544	2.573	2.670	2.704	2.372	7,1%
CONSULENZA E ATTIVITA' PROFESS.	317	25.214	26.338	26.157	29.696	29.301	29.275	30.692	21,7%
COSTRUZIONI	158	9.633	9.910	10.393	9.912	10.380	11.075	11.124	15,5%
RISTORAZIONE	27	24.846	25.456	24.059	31.013	33.141	35.653	39.643	59,6%
SERVIZI DI PULIZIA E MULTISERVICE	158	15.731	16.904	16.733	17.678	17.387	17.525	19.674	25,1%
VIGILANZA	14	2.031	3.083	2.405	2.391	2.257	2.226	2.205	8,6%
MOBILITA'	214	23.966	25.003	25.900	26.786	30.410	32.504	32.705	36,5%
MAGAZZINAGGIO E LOGISTICA	128	18.169	19.318	19.716	20.760	23.623	25.703	25.450	40,1%
TRASPORTI	86	5.797	5.684	6.184	6.027	6.787	6.801	7.255	25,2%
SOSTENIBILITA'	167	35.206	35.799	35.380	36.201	37.414	37.303	36.093	2,5%
ENERGIA E AMBIENTE	22	5.546	6.178	6.872	7.361	7.832	7.508	7.743	39,6%
INDUSTRIA	145	29.660	29.621	28.508	28.840	29.582	29.795	28.349	-4,4%
FEDERLAVORO E SERVIZI	1.292	143.159	149.486	148.277	161.188	168.275	173.690	181.342	26,7%

Sebbene con tassi di crescita nulli o inferiori all'1% nell'ultimo triennio (di fatto, con un tasso leggermente negativo nel 2013 rispetto all'anno precedente), il totale del capitale investito ha registrato, tra il 2008 e il 2014, un aumento pari al +8,4% (in particolare, tra le cooperative attive negli anni della crisi il capitale investito era pari a 3,43 miliardi di Euro nel 2008. Ha raggiunto 3,72 miliardi di Euro nel 2014).

**EVOLUZIONE DEL TOTALE DEL CAPITALE INVESTITO -milioni di Euro-
(SERIE STORICA 2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014, PROFILO DIACRONICO)**



Nella filiera del "Facility Management" il capitale investito è salito, tra il 2008 e il 2014, del +14,7% (è sceso solo tra le cooperative di lavoro che operano nel comparto del commercio al dettaglio. È rimasto, invece, stabile nel comparto delle costruzioni, dove era, comunque, aumentato fino al 2010). Nella filiera della "Mobilità" il totale del capitale investito, nello stesso periodo, è aumentato del +26,2%. Nella filiera della "Sostenibilità", come rilevato anche per altri indicatori, si segnala, invece, una erosione di capitale investito nel 2014 rispetto al 2008 che si attesta al -14,1% (di fatto, l'erosione registrata nel comparto dell'industria manifatturiera, che fa segnare una diminuzione del capitale investito pari al -18,1%, non risulta compensata dall'aumento rilevato nel comparto dell'energia e dell'ambiente che registra una crescita del capitale investito pari al +36,9%).

**EVOLUZIONE DEL TOTALE DEL CAPITALE INVESTITO PER FILIERA E COMPARTO
(SERIE STORICA 2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014, PROFILO DIACRONICO) - migliaia di Euro -**

FILIERA	N. COOP. SERIE STORICA	Totale Capitale Investito mil. EURO 2008	Totale Capitale Investito mil. EURO 2009	Totale Capitale Investito mil. EURO 2010	Totale Capitale Investito mil. EURO 2011	Totale Capitale Investito mil. EURO 2012	Totale Capitale Investito mil. EURO 2013	Totale Capitale Investito mil. EURO 2014	Variazione % 2014 su 2008
FACILITY MANAGEMENT	911	2.117.197	2.184.086	2.279.604	2.340.445	2.336.560	2.374.198	2.428.799	14,7%
ALTRI SERVIZI ALLE IMPRESE	185	197.556	183.423	190.126	188.339	187.025	231.498	260.697	32,0%
COMMERCIO	52	76.452	81.113	77.499	80.979	76.237	74.384	69.760	-8,8%
CONSULENZA E ATTIVITA' PROFESS.	317	261.337	267.113	274.722	288.021	288.252	278.986	282.371	8,0%
COSTRUZIONI	158	495.898	533.666	549.489	532.799	520.215	504.156	500.349	0,9%
RISTORAZIONE	27	562.879	553.826	580.673	616.615	652.729	674.678	697.496	23,9%
SERVIZI DI PULIZIA E MULTISERVICE	158	491.111	532.914	574.480	597.833	574.800	570.953	578.056	17,7%
VIGILANZA	14	31.964	32.030	32.616	35.859	37.301	39.543	40.070	25,4%
MOBILITA'	214	405.352	411.664	432.141	458.408	497.225	506.532	511.658	26,2%
MAGAZZINAGGIO E LOGISTICA	128	252.222	263.249	277.614	290.006	308.396	322.532	327.536	29,9%
TRASPORTI	86	153.129	148.415	154.527	168.402	188.829	184.000	184.123	20,2%
SOSTENIBILITA'	167	911.068	871.799	846.965	868.822	868.613	807.896	782.608	-14,1%
ENERGIA E AMBIENTE	22	66.965	87.152	93.588	107.088	122.019	99.061	91.663	36,9%
INDUSTRIA	145	844.103	784.646	753.377	761.734	746.594	708.836	690.945	-18,1%
FEDERLAVORO E SERVIZI	1.292	3.433.617	3.467.549	3.558.710	3.667.675	3.702.398	3.688.627	3.723.065	8,4%