

COLLABORAZIONE E SINERGIA:
LE COOPERATIVE DELLA
CONFCOOPERATIVE
NEI CONTRATTI DI RETE

STUDI & RICERCHE N° 143 - Giugno 2021

FONDO
SVILUPPO





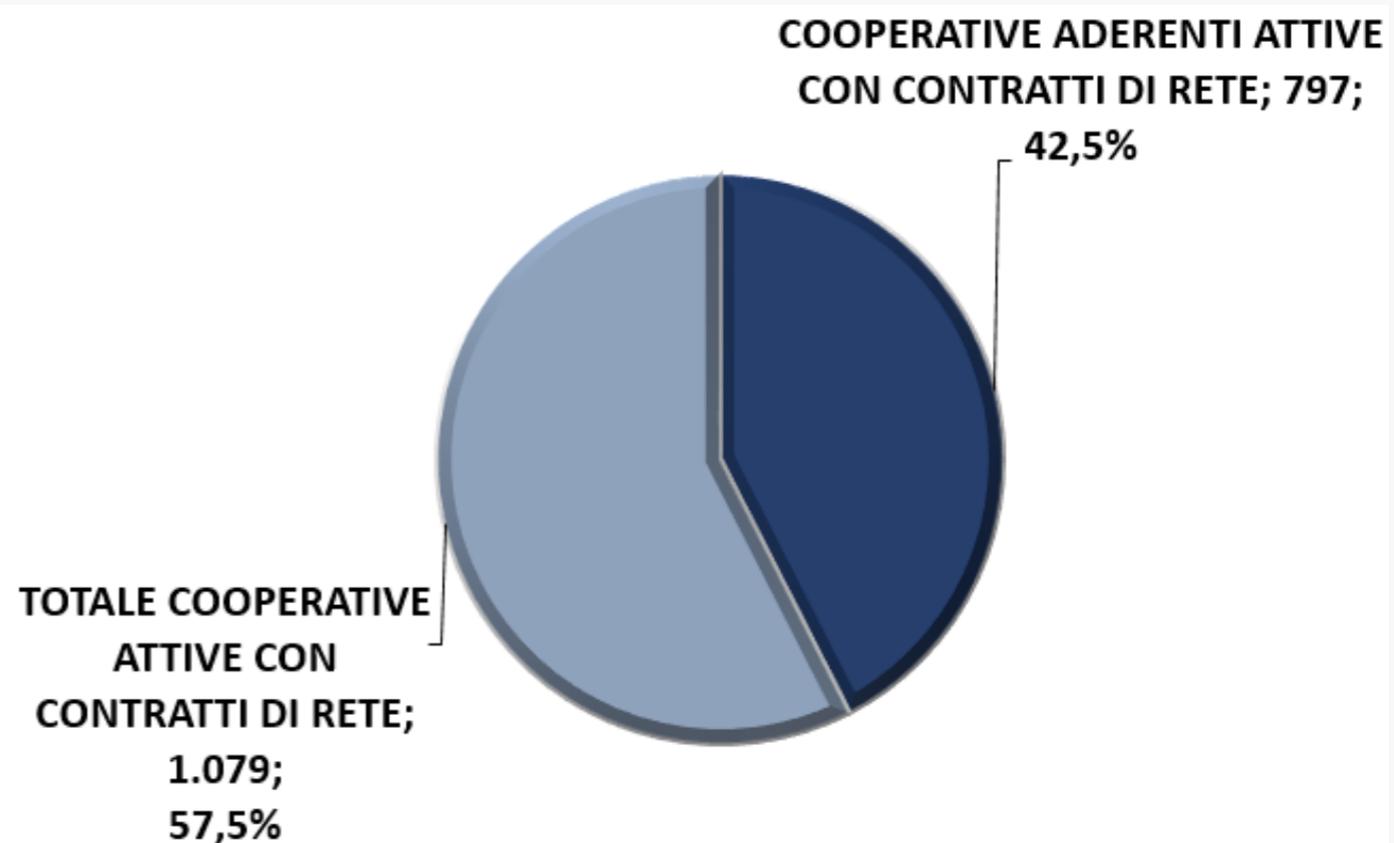
Le cooperative aderenti con contratti di rete: il peso rispetto al totale delle cooperative

La collaborazione tra imprese rappresenta una leva strategica per affrontare le sfide «post pandemia». Tra le forme di collaborazione assume particolare rilevanza il contratto di rete. Dalle verifiche empiriche sulle cooperative attive (con bilancio depositato 2019) si contano **797 aderenti a Confcooperative che hanno stipulato almeno un contratto di rete**, pari al 42,5% del totale delle cooperative attive con contratti di rete. Nel complesso le aderenti censite, che hanno scelto di realizzare con altre imprese progetti ed obiettivi condivisi incrementando la capacità innovativa e la competitività sul mercato, generano un fatturato superiore a 9,1 miliardi di euro e danno lavoro a quasi 83mila addetti.*

* L'analisi fa riferimento alle cooperative aderenti a Confcooperative al 31 dicembre 2020 e dichiarate attive con bilancio depositato che hanno stipulato almeno un contratto di rete (Rif.: Registro Imprese Camere di Commercio. Aggiornamento dati: 3 maggio 2021). Il contratto di rete è stipulato da più imprenditori con lo scopo di accrescere, individualmente e collettivamente, la propria capacità innovativa e la propria competitività sul mercato. A tal fine gli imprenditori si impegnano a collaborare in forme e in ambiti predeterminati e attinenti all'esercizio delle proprie imprese sulla base di un programma comune, scambiandosi informazioni o prestazioni di natura industriale, commerciale, tecnica o tecnologica ed esercitando in comune una o più attività che rientrino nell'oggetto della propria impresa (Decreto Legge n. 5 del 10 febbraio 2009, convertito in Legge n. 33 del 9 aprile 2009 e successive modificazioni).

IL PESO DELLE ADERENTI ATTIVE CON CONTRATTI DI RETE RISPETTO AL TOTALE DELLE COOPERATIVE ATTIVE CON CONTRATTI DI RETE -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, Aida Bvd e Registro Imprese CCIAA, estrazione 03/05/2021)



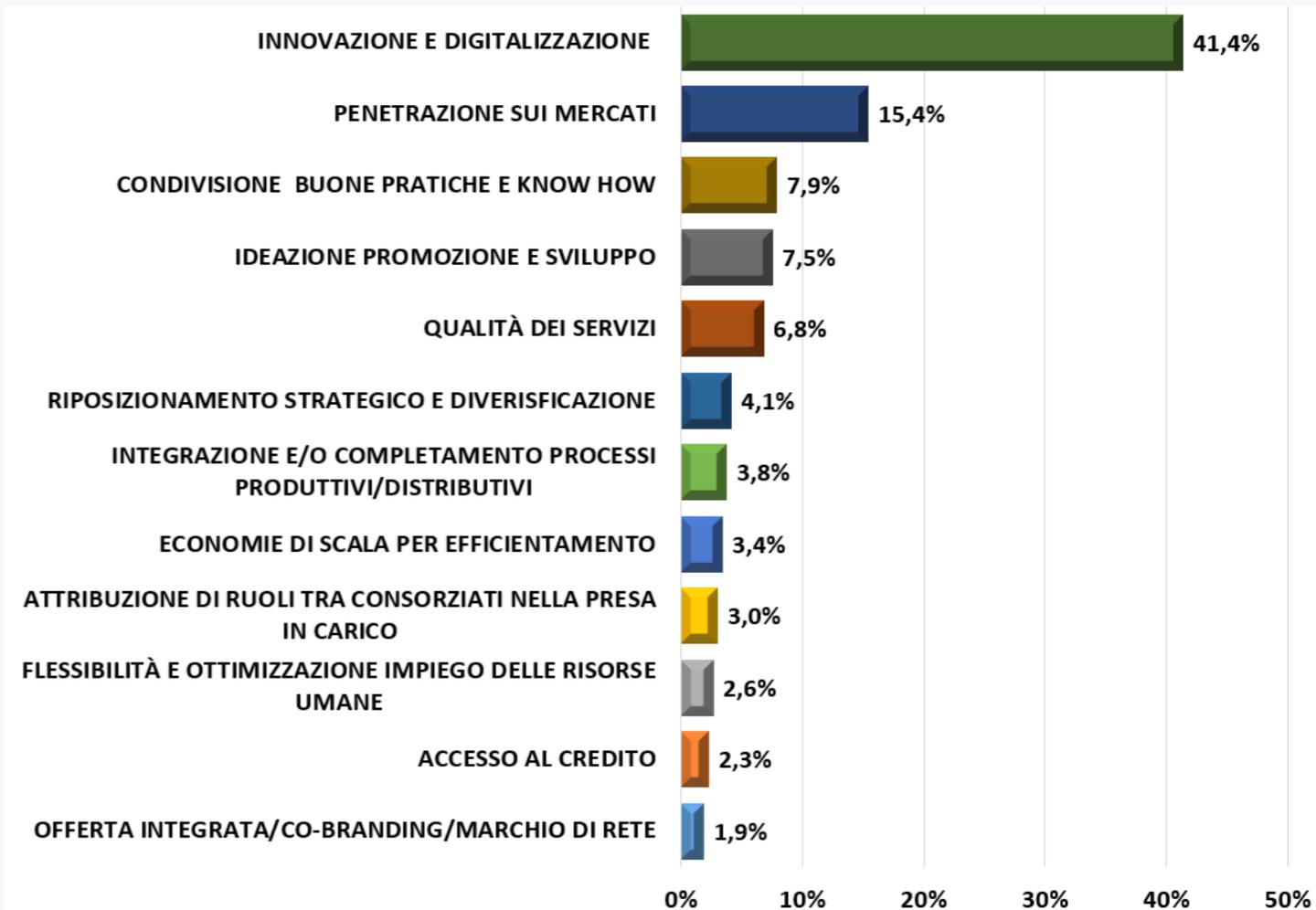
Le cooperative aderenti con contratti di rete: gli obiettivi del contratto



Per il **41,4%** delle cooperative aderenti a Confcooperative l'obiettivo principale della collaborazione attraverso lo strumento del contratto di rete è legato all'innovazione e alla digitalizzazione. Per il 15,4% la finalità prevalente fa riferimento all'espansione su nuovi mercati. Per il 7,9% la finalità prevalente fa riferimento alla condivisione di buone pratiche e know-how. Per il 7,5% all'ideazione/promozione/sviluppo. Per il 6,8% alla qualità dei servizi erogati. Per il 4,1% al riposizionamento strategico e alla diversificazione. Per il 3,8% all'integrazione/completamento dei processi produttivi o distributivi. Per il 3,4% alle economie di scala. Per il 3% all'attribuzione di ruoli tra consorziati nella presa in carico. Per il 2,6% alla flessibilità e all'ottimizzazione dell'impiego delle risorse umane. Per il 2,3% all'accesso al credito. Per l'1,9%, infine, l'obiettivo principale fa riferimento al *co-branding* e al marchio di rete.

LA FINALITÀ PREVALENTE DEL CONTRATTO DI RETE TRA LE ADERENTI ATTIVE (2020) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, Aida Bvd e Registro Imprese CCIAA, estrazione 03/05/2021)



Le cooperative aderenti con contratti di rete: i settori cooperativi

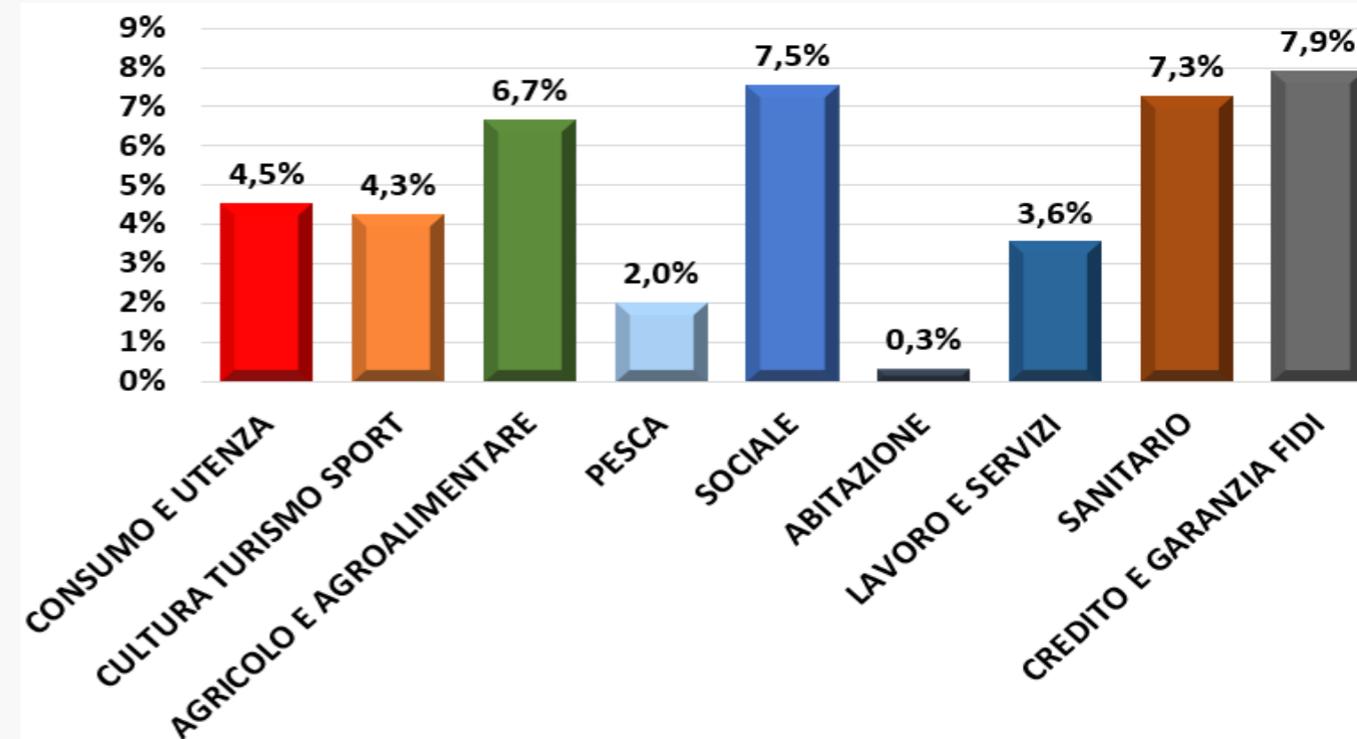
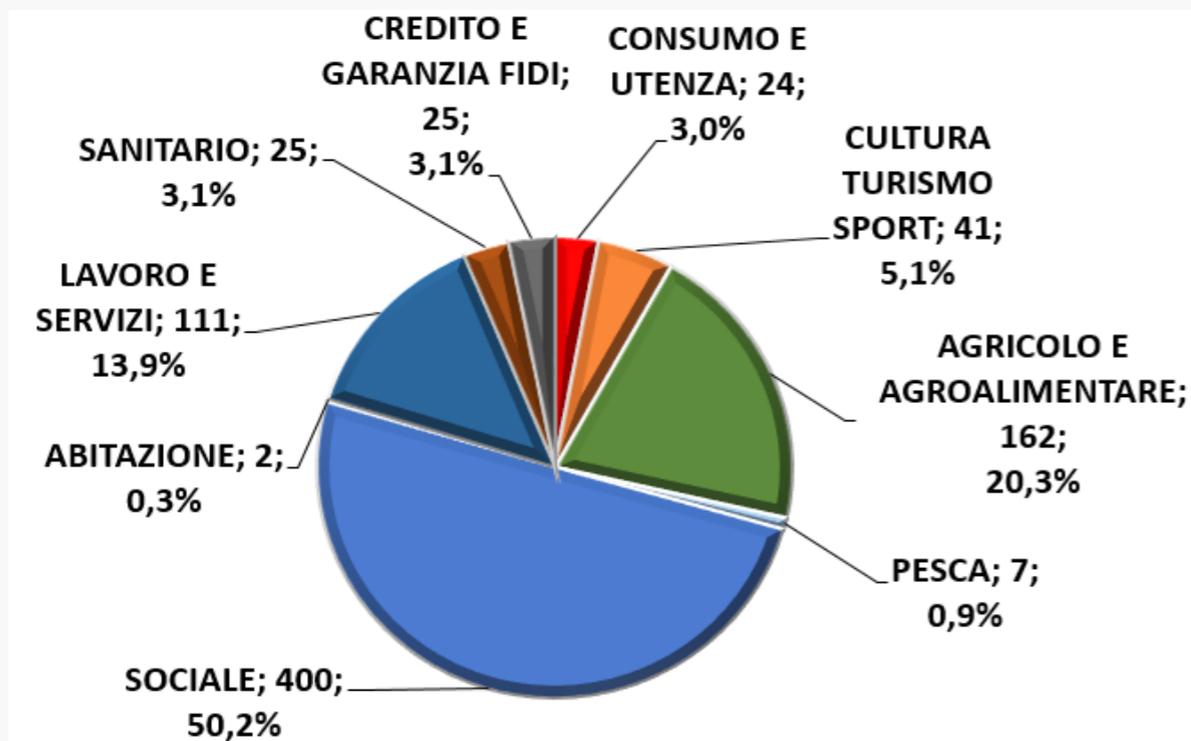


A livello settoriale la maggioranza assoluta delle cooperative aderenti con contratti di rete, il 50,2%, fa riferimento alla cooperazione sociale. Tra gli ambiti con un'incidenza di aderenti attive con contratti di rete sul totale delle aderenti attive superiore al dato medio (pari al 5,7%) si segnalano, nell'ordine, la **cooperazione di garanzia fidi** (con il 7,9%), la **cooperazione sociale** (con il 7,5%), quella **sanitaria** (con il 7,3%) e la cooperazione **agricola e agroalimentare** (con il 6,7%).

**RIPARTIZIONE PER SETTORE COOPERATIVO DELLE ADERENTI ATTIVE (2020)
CON CONTRATTI DI RETE -valori assoluti e %-**

**IL PESO DELLE ADERENTI ATTIVE (2020) CON CONTRATTI DI RETE SUL TOTALE
DELLE ADERENTI ATTIVE PER SETTORE COOPERATIVO -%-**

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, Aida Bvd e Registro Imprese CCIAA, estrazione 03/05/2021) (Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, Aida Bvd e Registro Imprese CCIAA, estrazione 03/05/2021)



Le cooperative aderenti con contratti di rete: le aree territoriali



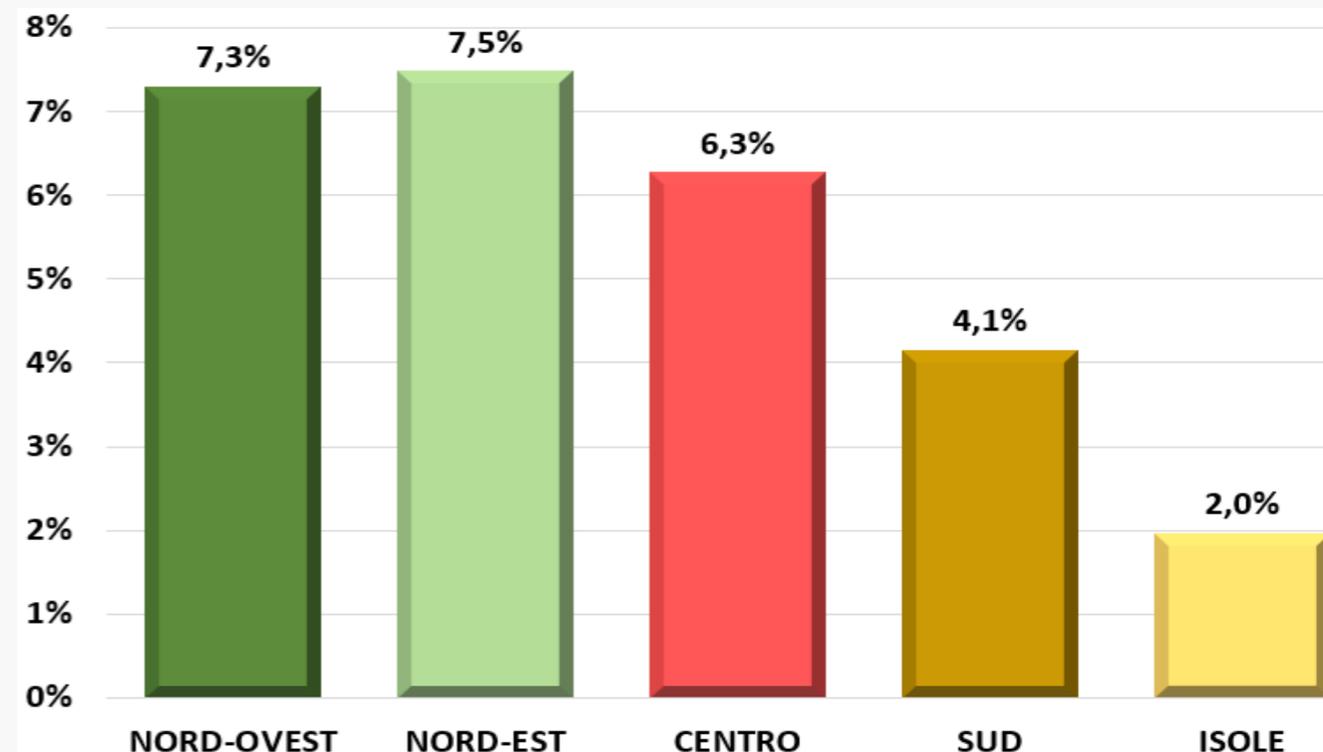
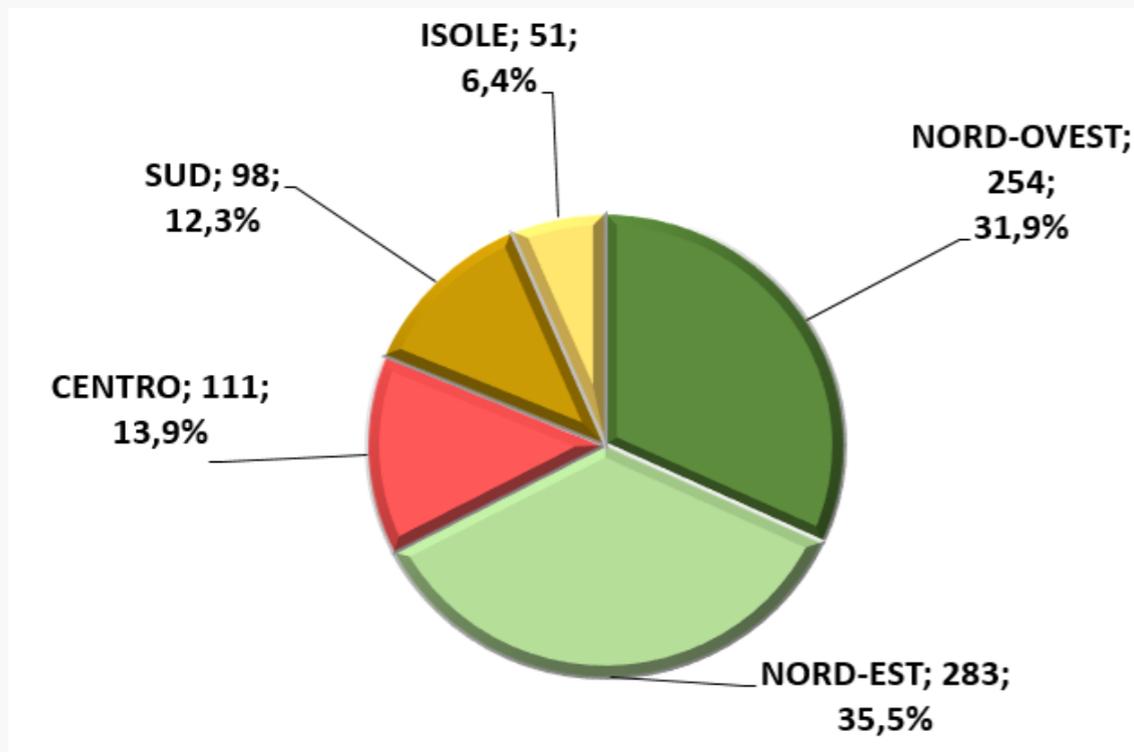
Su base territoriale **lo strumento del contratto di rete è utilizzato soprattutto tra le cooperative aderenti localizzate nelle regioni del Nord**. In particolare, tra le 797 aderenti attive con contratti di rete, 283 (pari al 35,5% del totale) fanno riferimento al Nord-Est e 254 (pari al 31,9% del totale) fanno riferimento al Nord-Ovest. Nelle altre aree del Paese la collaborazione tra imprese attraverso i contratti di rete è molto meno diffusa (nelle Isole l'incidenza è tre volte inferiore rispetto al Nord).

**RIPARTIZIONE PER AREA TERRITORIALE DELLE ADERENTI ATTIVE (2020)
CON CONTRATTI DI RETE -valori assoluti e %-**

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, Aida Bvd e Registro Imprese CCIAA, estrazione 03/05/2021)

**IL PESO DELLE ADERENTI ATTIVE (2020) CON CONTRATTI DI RETE SUL TOTALE
DELLE ADERENTI ATTIVE PER AREA TERRITORIALE-%-**

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, Aida Bvd e Registro Imprese CCIAA, estrazione 03/05/2021)



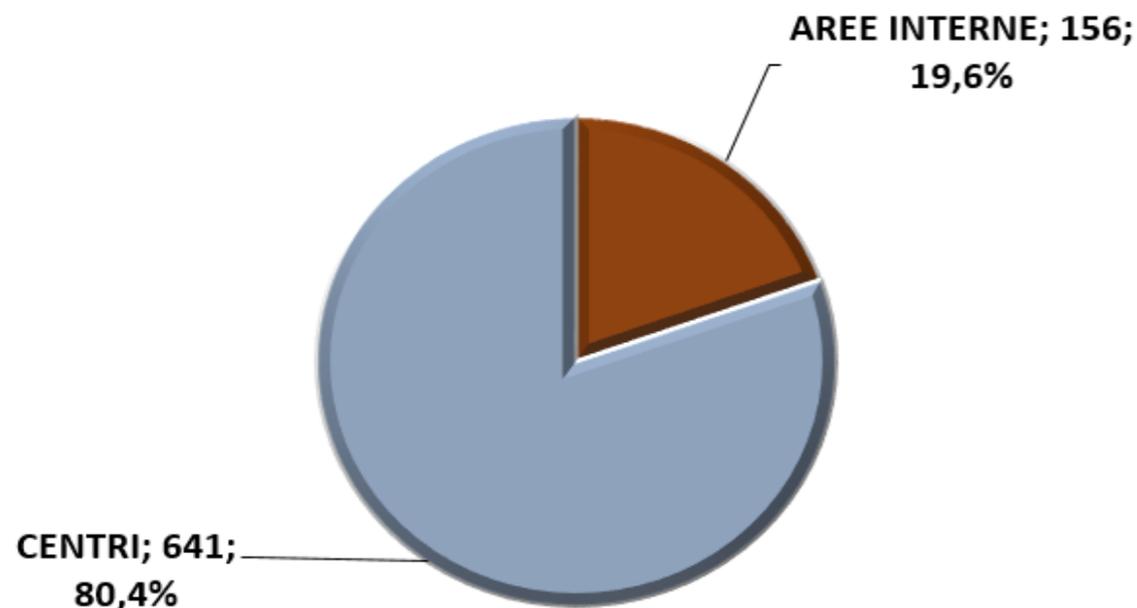
Le cooperative aderenti con contratti di rete: le aree deboli



Nell'ambito delle politiche di coesione, anche **nei Comuni di Aree Interne** (le cosiddette aree deboli del Paese), sebbene in misura inferiore rispetto ai *Centri*, lo strumento del **contratto di rete** è utilizzato dalle cooperative aderenti. Di fatto, può rappresentare per le cooperative delle aree deboli **un volano di sviluppo**. Nel complesso si contano 156 aderenti attivi con contratti di rete nei territori di *Aree Interne*. L'incidenza delle aderenti attive con contratti di rete rispetto al totale delle aderenti attive in queste aree deboli si attesta al 4,5%, contro il 6,1% dei *Centri*.

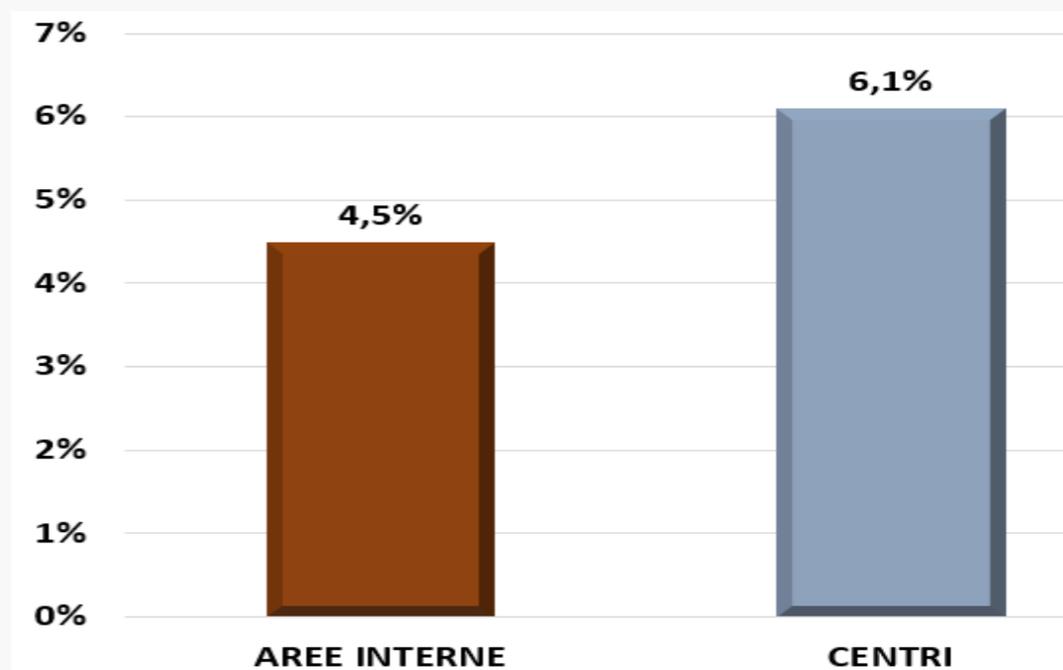
**RIPARTIZIONE PER CLASSE DI COMUNI DELLE ADERENTI ATTIVE (2020)
CON CONTRATTI DI RETE -valori assoluti e %-**

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, Aida Bvd e Registro Imprese CCIAA, estrazione 03/05/2021)



**IL PESO DELLE ADERENTI ATTIVE (2020) CON CONTRATTI DI RETE SUL TOTALE
DELLE ADERENTI ATTIVE PER CLASSE DI COMUNI-%-**

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, Aida Bvd e Registro Imprese CCIAA, estrazione 03/05/2021)



Le cooperative aderenti con contratti di rete: la dimensione d'impresa



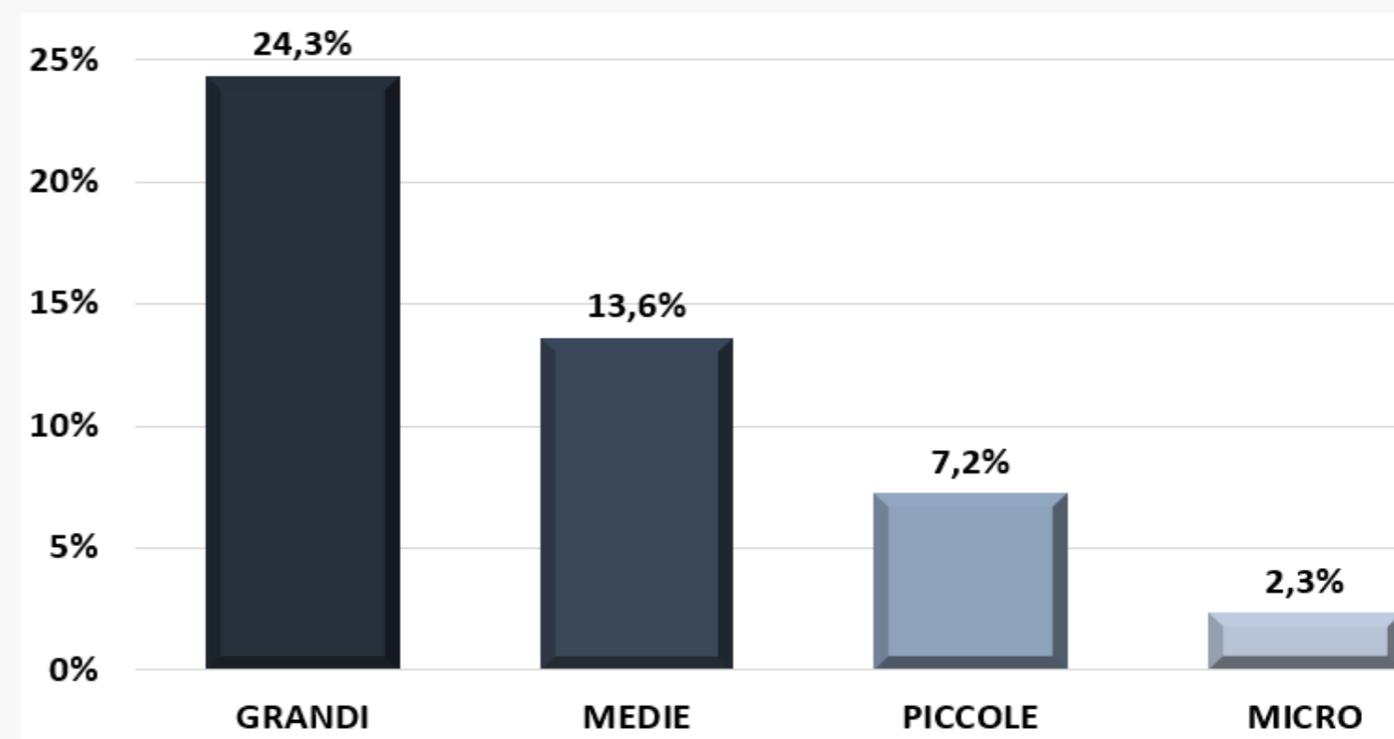
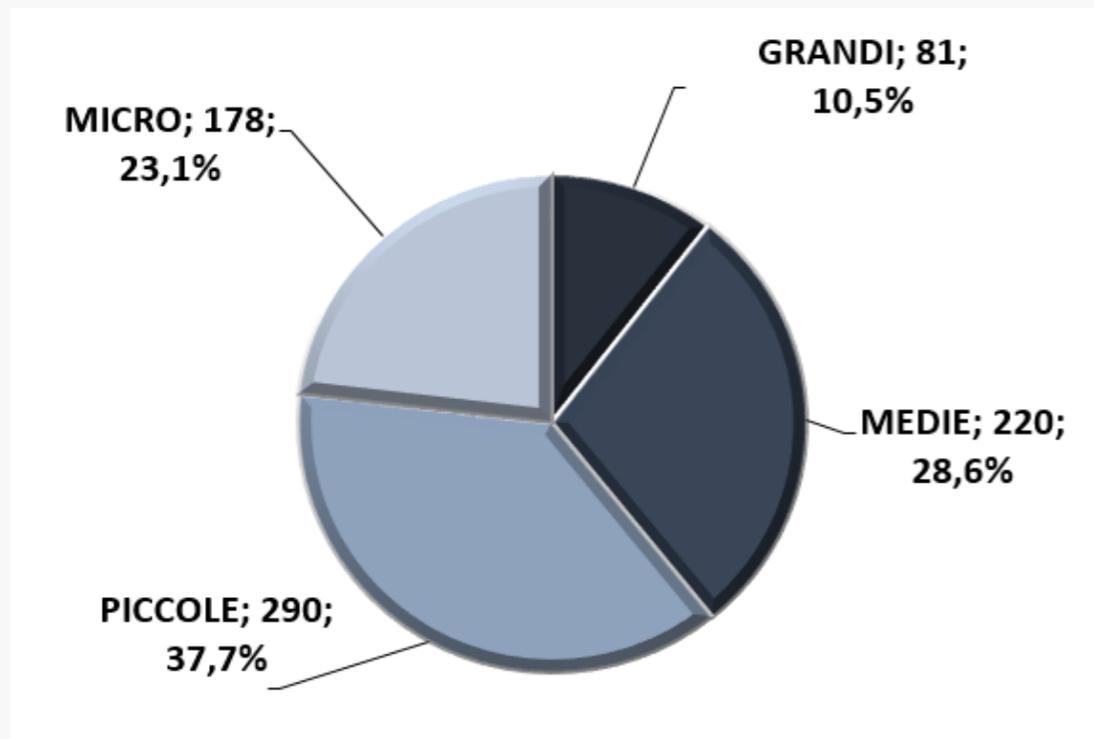
L'utilizzo dello strumento del contratto di rete aumenta al crescere della dimensione della cooperativa (rif.: parametri U.E. per le PMI). Tra le grandi imprese aderenti l'incidenza di quelle contratti di rete raggiunge il 24,3%, tra le medie si attesta al 13,6%, tra le piccole non supera il 7,2%, mentre tra le micro non va oltre il 2,3%.

**RIPARTIZIONE PER DIMENSIONE D'IMPRESA DELLE ADERENTI ATTIVE (2020)
CON CONTRATTI DI RETE -valori assoluti e %-**

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, Aida Bvd e Registro Imprese CCIAA, estrazione 03/05/2021)

**IL PESO DELLE ADERENTI ATTIVE (2020) CON CONTRATTI DI RETE SUL TOTALE
DELLE ADERENTI ATTIVE PER DIMENSIONE D'IMPRESA-%-**

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, Aida Bvd e Registro Imprese CCIAA, estrazione 03/05/2021)



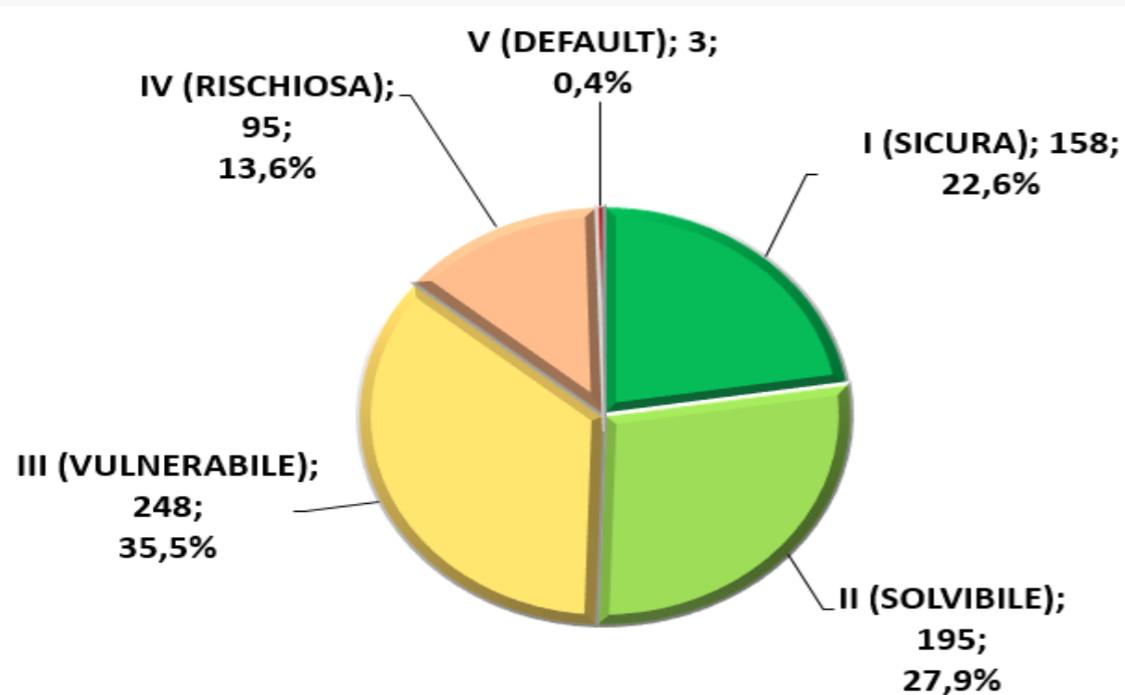
Le cooperative aderenti con contratti di rete: la sostenibilità economico-finanziaria



Le PMI cooperative con contratti di rete registrano un livello di sostenibilità economico-finanziaria di gran lunga migliore rispetto a quello delle PMI aderenti attive che non hanno stipulato alcun contratto di rete. Di fatto, si segnala una bassissima incidenza di PMI aderenti con contratti di rete nelle fasce di merito creditizio peggiore (*rif.: valutazione delle risultanze dal modulo economico-finanziario per ammissibilità al sistema delle garanzie del Fondo Centrale di Garanzia*).

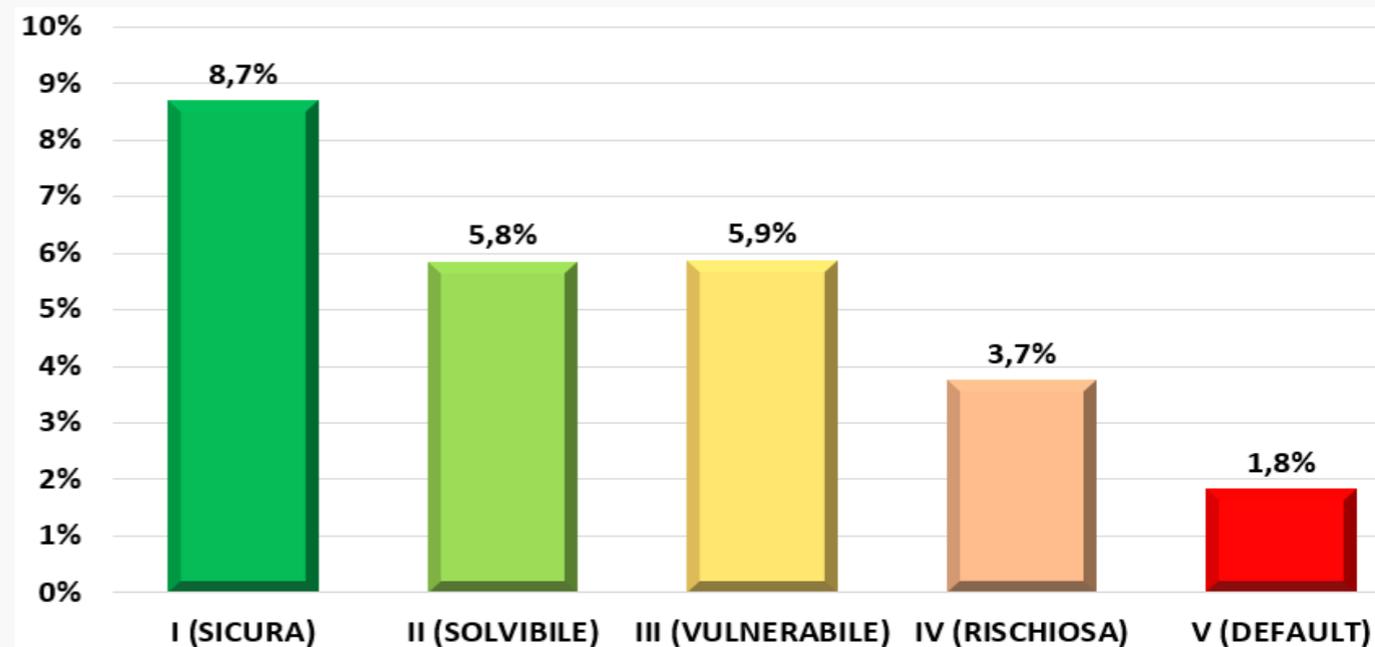
RIPARTIZIONE PER FASCIA DI MERITO CREDITIZIO DELLE PMI ADERENTI ATTIVE (2020) CON CONTRATTI DI RETE POTENZIALMENTE AMMISSIBILI AL FONDO CENTRALE DI GARANZIA -valori assoluti e %-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, Aida Bvd e Registro Imprese CCIAA, estrazione 03/05/2021)



IL PESO DELLE PMI ADERENTI ATTIVE (2020) CON CONTRATTI DI RETE POTENZIALMENTE AMMISSIBILI AL FONDO CENTRALE DI GARANZIA SUL TOTALE DELLE PMI ADERENTI ATTIVE POTENZIALMENTE AMMISSIBILI PER FASCIA DI MERITO CREDITIZIO -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, Aida Bvd e Registro Imprese CCIAA, estrazione 03/05/2021)



FONDO
SVILUPPO

Pierpaolo Prandi

prandi.p@confcooperative.it

